



# Handlingsplan for tiltaksdelen i Strategisk næringsplan 2018 - 2029

# Innholdsfortegnelse

I.	<b>Generelt</b> .....	<b>2</b>
II.	<b>Oppfølging av handlingsplana</b> .....	<b>3</b>
III.	<b>Budsjett</b> .....	<b>4</b>
IV.	<b>Visjon</b> .....	<b>4</b>
V.	<b>Hovedmål</b> .....	<b>5</b>
VI.	<b>HOVEDOMRÅDE 4 (SNP): NÆRINGSNØYTRALE SATSINGSOMRÅDER</b> .....	<b>5</b>
	4.1.Omdømme	
	4.2. Samferdsel, kommunikasjon og infrastruktur	
	4.3 Tilrettelegging av areal for næringsetableringer	
	4.4 Rekruttering/kvalifisering/kompetanse	
	4.5 Boligsatsing	
VII.	<b>HOVEDOMRÅDE 5: NÆRINGSSPESIFIKKE SATSINGSOMRÅDER</b> .....	<b>32</b>
	5.1 Havbruk/oppdrett av fisk og marine arter	
	5.2 Landbruk og Gården som ressurs	
	5.3 Besøksnæringer – Reiseliv og fritid	
	5.4 Etablering av folkehøgskole	
	5.5 Tjeldbergodden og industri	
	5.6 Nyetableringer (entreprenørskap)	
	5.7 Handels- og servicenæringer	
VIII.	<b>HOVEDOMRÅDE 6: ORGANISERING</b> .....	<b>78</b>

## Generelt

---

Som ledd i ønsket om å løfte kommunenes arbeid med næringsutvikling har kommunestyret utarbeidet en strategisk næringsplan for 2018–2029.

Strategisk næringsplan (SNP) er hovedverktøyet når det gjelder Aure kommune sin satsing på næringsliv.

Samtlige tiltakspunkt er viktige, men likevel er man nødt til å legge en handlingsplan. En slik plan synliggjør hvem som har ansvar, og hvilket tidsperspektiv som er realistisk med tanke på å nå de mål som er satt i SNP.

Det ble nedsatt en arbeidsgruppe (05.11.2019) bestående av representanter fra Hovedutvalg for næringsutvikling: Ivar Torset (Næringssjef), Olav Håkon Ulfsnes (Politiker), Karin Torset (Næringsliv) og Åsmund Svinndal (Næringsliv).

Etter 01.08.2020 ble Åsmund Svinndal erstatta av Henning Strupstad (Næringsliv).

### Arbeidsflyt:

- 1) Arbeidsgruppa laget ferdig et utkast til handlingsplan.
- 2) Sendt ut til høring 09.07.2020 – høringsfrist 31.08.2020. Høringsdokument sendt til politiske parti, og et utvalg av bedrifter og organisasjoner i kommunen.
- 3) Arbeidsgruppa satte sammen forslag til ferdig dokument
- 4) Politisk behandling i Hovedutvalget for næringsutvikling (NÆRUT)

### **Tiltakene er satt opp etter følgende prinsipp:**

- a) Tiltakets nummer og navn
- b) Prioritet fra 1 til 3 der 1 har høyeste prioritet.
- c) Ansvarlig for tiltak
- d) Ansvarlig for gjennomføring
- e) Resultat
- f) Tidsplan
- g) Antatt kostnad
- h) Interessenter

## Oppfølging av handlingsplana

---

Strategisk næringsplan eies av Aure kommunestyre.

Tiltaksdelen forvaltes av Aure vekst og Hovedutvalget for næringsutvikling (Nærut).

Hvert enkelt tiltak legges inn i et årshjul.

Årlig evaluering, og årlig rullering av plana.

## Budsjett

---

Ramme på to millioner per år i Næringsutviklingsfondet.

I tillegg kommer eventuelle eksterne bidrag, andre offentlige bidrag, støtteordninger, private midler m.m.

Tiltak kan finansieres gjennom kommunens ordinære budsjett, eller via enkelttiltak med midler fra Havbruksfondet.

Hovedutvalget for næringsutvikling kan gi midler til tiltak med beløpsgrense opp til 250.000 kroner.

Rådmannen kan via Aure vekst gi midler til tiltak opp til 20.000 kroner.

## Visjon

---

Aure kommune skal, gjennom ei offensiv og positiv kommunal satsing og samhandling med næringslivet, framstå som en av de mest attraktive kommunene for bosetting og næringsetablering.

Etablerere og bedrifter skal oppleve møtet med Aure kommune som positivt, redelig og etterrettelig. Personer som vil bo, utvikle næringslivet eller etablere virksomhet i Aure kommune skal bli møtt med entusiasme der fokus skal ligge på god dialog, gode løsninger og enighet om videre framdrift. For å oppfylle visjonen må også næringslivet og organisasjonene slutte seg til den, og strekke seg etter å oppnå den.

## Hovedmål

---



**300 nye arbeidsplasser**

**300 nye innbyggere**

En realisering av denne målsettinga vil bety at Aure kommune i 2030 vil være en kommune med mellom 3.800 – 3.900 innbyggere.

Det skal satses på et variert næringsliv, med små og store bedrifter. Eksisterende bedrifter skal utvikles, og nye skal etableres. Det skal være behov for personer med ulikt utdanningsnivå og ulik kompetanse.

## HOVEDOMRÅDE 4 (SNP): NÆRINGSNØYTRALE SATSINGSOMRÅDER

---



- ✓ 4.1 Omdømme
- ✓ 4.2 Samferdsel (veg, kollektiv, bredbånd, mobildekning, båt/ferge)
- ✓ 4.3 Tilrettelegging av areal for næringsetableringer
- ✓ 4.4 Rekruttering/kvalifisering/kompetanse
- ✓ 4.5 Boligsatsing

## 4.1.Omdømme

### Målsetting

Aure kommune skal i alle sammenhenger framstå som positiv, løsningsorientert, framoverlent og etterrettelig.

Dette gjelder både innad- og utadretta virksomhet.

Aure kommune skal forstås i vid forstand her. Det vil si, omfatte kommunen selv, bedrifter, organisasjoner og innbyggere

### Nøkkelen til suksess

Omdømme skal løftes fram som sentral verdi i hele organisasjonen og være en prioritert ledelsesfilosofi.

Omdømme skal videre prioriteres som tema ved tilsetting av ledere, og også inngå som tema i øvrige rekrutteringsprosesser.

Det må jobbes for å øke forståelsen av at også bedrifter og organisasjoner tar innover seg verdien av et positivt omdømme, og bidrar til at det skapes.

**Tiltak 4.1 A: Evaluere prosesser i minst 4 saker per år med fokus på saksbehandlingstid, god dialog, tydelighet, flaskehals og oppnådd resultat.**

Kommunen ønsker å ha en høy servicegrad på sine tjenester. Ved jevnlig å gjennomføre evaluering av hvordan kundene våre faktisk opplever tjenestene, vil man kunne få en god tilbakemelding, og kunne gjøre endringer. For å oppnå troverdighet i evalueringen må denne gjennomføres av en nøytral person som ikke er ansatt i kommunen.

<b>Prioritet</b>	<b>1</b>
<b>Ansvarlig for tiltak</b>	Aure kommune / Aure vekst
<b>Ansvarlig for gjennomføring</b>	Innleid tjeneste
<b>Resultat</b>	Rapport 2 ganger pr år
<b>Tidsplan</b>	Løpende
<b>Antatt kostnad</b>	Kr. <b>20.000</b> per år (2021-2022). Kr <b>25.000</b> per år (2023-2026) Kr. <b>30.000</b> per år (2027-2029)
<b>Interessenter</b>	Komut, Nærut, Aure kommune, næringslivet, TBU, ANf og alle innbyggere



**Tiltak 4.1 B: Aure kommune skal prioritere å bygge gode samarbeidsrelasjoner til aktører som løfter fram prosjekter som profilerer området på en god måte. Eksempel på slike prosjekt er Toppidrettsveka, Aureveka og Fjordruta.**

- Aktiv markedsføring av Fjordruta i samarbeid med Turistforeningen.
- Utrede strategi for bedre utnyttelse av Toppidrettsveka.
- Utvikle Aureveka til å bli et «kvalitetsprodukt» for hele kommunen.

Det er viktig for Aure å styrke og opprettholde slike merkevarer. Ved å etablere et prosjektteam som jobber med å se på nye muligheter for videreutvikling, kan konseptene fortsette å utvikle seg og profilere kommunen på en god måte.

Aure kommune skal gjennomføre ett spesifikt prosjekt per år

<b>Prioritet</b>	1
<b>Ansvarlig for tiltak</b>	Aure kommune
<b>Ansvarlig for gjennomføring</b>	Aure vekst
<b>Resultat</b>	Ett konkret prosjekt per år
<b>Tidsplan</b>	Løpende
<b>Antatt kostnad</b>	Dekkes av ordinært budsjett – Tilskudd Næringsutviklingsfondet
<b>Interessenter</b>	Anf, Aktører, Idrettslag, reiseliv, innbyggere, organisasjoner.

**Tiltak 4.1 C: Utvikle digitale informasjonsplattformer, for å profilere Aure utad på en aktiv og positiv måte. Herunder profilere og framsnakke enkeltprosjekt/næringsprosjekt.**

- Markedsføre Aure som etablerings- og bosted.
- Markedsføre Aure i større grad opp mot mulighetene som allerede finnes i kommunen.
- Aktiv næringsportal – Hjemmeside Aure vekst.

<b>Prioritet</b>	1
<b>Ansvarlig for tiltak</b>	Aure kommune
<b>Ansvarlig for gjennomføring</b>	Aure vekst
<b>Resultat</b>	Næringsportal. En aktiv Facebook og Instagramkonto. Samarbeid med andre aktører som satser på digital markedsføring i en større sammenheng.
<b>Tidsplan</b>	2021 etablering – deretter løpende
<b>Antatt kostnad</b>	Kr. 150.000 - 2021 Kr. 100.000 - 2022
<b>Interessenter</b>	Aktører i forhold til profilering, og brukere i forhold til informasjon.

### **Tiltak 4.1 D: Etablere en aktiv «velkomststrategi» for innflyttere og nyetablerere.**

Nye innflyttere og nyetablerere skal bli ønska velkommen på en raus måte av kommunen. Eget opplegg i form av en «Velkomstpakke» vedtatt i kommunestyret 17. november 2020, hvor det er satt ned ei egen «velkomstgruppe». Resultatet av dette arbeidet legges inn i denne tiltaksdelen.

For innflyttere kan det for eksempel være at de inviteres til kommunehuset, og blir tatt imot av ordfører for en velkomstseanse. For nye næringsaktører kan for eksempel ordfører og nærings sjef avtale et bedriftsbesøk. Personlig engasjement fra ordfører og nærings sjef vil bli oppfatta som svært positivt.

Kommunens hjemmesider må rigges for god informasjon

Bidra til å koble nye etablerere til banker, Innovasjon Norge, HoppID, mentorer med flere.

<b>Prioritet</b>	1
<b>Ansvarlig for tiltak</b>	Aure kommune – Via vedtak av 17.11.2020 SAK. 11/20
<b>Ansvarlig for gjennomføring</b>	Velkomstgruppe / Aure vekst / Ordfører
<b>Resultat</b>	Alle innflyttere og nyetablerere blir ønska velkommen
<b>Tidsplan</b>	2021
<b>Antatt kostnad</b>	Dekkes inn via eget vedtak i kommunestyret samt ordinært budsjett
<b>Interessenter</b>	innflyttere, innbyggere og nye bedrifter

## 4.2. Samferdsel, kommunikasjon og infrastruktur

### Målsetting

Næringsliv og innbyggere i Aure skal ha et framtidretta samferdselstilbud som imøtekommer dagens krav, for å drive næring som utløser lønnsom verdiskaping med utgangspunkt i kommunen

### Nøkkelen til suksess

Aure kommune skal være aktivt til stede når samferdselsplaner utformes. Det skal arbeides langsiktig og målretta, for å fremme kommunens interesser. Det må samarbeides tett med nabokommuner, Nordre Nordmøre bru- og tunnelselskap, Nordmøre interkommunalt politisk råd (NIPR) og fylkeskommunen, for å få på plass moderne og framtidretta ferge-, buss-, hurtigbåt- og flytilbud

I tillegg er det viktig å ha søkelys på vedlikehold og utbedring av fylkeskommunale og kommunale veger.

I samarbeid med leverandører av bredbåndtjenester skal det avdekkes flaskehalsar som begrenser mulighetene for innbyggere og næringsliv til å ta i bruk digitale løsningsar, samt finne gode løsningsar som kan bidra til å forbedre tilbudet.

## **Tiltak 4.2 A: Påvirke anbudsprosesser og prosesser for å oppnå:**

- ✓ Vegnett: Bedre fylkes og kommunalt vegnett
- ✓ Ferge: Nyere, miljøvennlig materiell, samt et totalt sett godt tilbud m/kapasitet, korrespondanse, frekvens, åpningstid m.v.
- ✓ Buss: Bedre tilbud til og fra Kristiansund og Trondheim, samt internt i kommunen.
- ✓ Hurtigbåt: Sikre og videreutvikle Kystekspresen (Kristiansund -Trondheim).
- ✓ Fly: Utvikling av et optimalt flytilbud, spesielt for næringslivet, til og fra Kvernberget

Aure kommune er en langstrakt kommune som i øst grenser til Trøndelag fylke. Kollektivtilbudet i kommunen er under konstant press i forhold til nedskalering fra Møre og Romsdal fylkeskommune.

Det må etableres en arbeidsgruppe som utarbeider en strategisk samferdselsplan, for hvilke prioriterte krav som er viktig for Aure å få gjennomslag for på kort og lang sikt. Ansvarlig for gjennomføringa må følge med på hva som initieres fra fylkene og Avinor, og å være til stede i foraene for å fremme våre ønsker.

For innbyggerne er det viktig at tilbudene blir opprettholdt og informert om på en god måte. Spesielt er det viktig å informere om FRAM Flexx.

<b>Prioritet</b>	1
<b>Ansvarlig for konsept</b>	Aure kommune
<b>Ansvarlig for gjennomføring</b>	Plan og drift / Aure vekst
<b>Resultat</b>	Strategisk samferdselsplan som følges
<b>Tidsplan</b>	Løpende
<b>Antatt kostnad</b>	Dekkes av ordinært budsjett
<b>Interessenter</b>	Politikere, innbyggere, næringsliv, pendlere og reisende

## **Tiltak 4.2 B: Etablere nytt fergesamband Aure-Hitra**

Midt- Norsk Fergeallianse AS (MINOFAS) ble etablert i 2009, og eies av kommunene Kristiansund, Aure, Heim, Hitra, Frøya, Smøla samt Kristiansund og Nordmøre Havn IKS. En fergeforbindelse mellom Kjørsvikbugen og Laksåvika på Hitra vil redusere kjøreavstanden med 120 kilometer, og bidra til enklere mobilitet for innbyggere, reisende og næringsliv. Både Aure og Hitra har godkjente reguleringsplaner for bygging av fergeleier og adkomstvei.

- Være aktiv, og være med på å påvirke fylkene.
- Utrede tekniske muligheter.
- Fremme forslag som bygger opp under lønnsomheten ved å bygge fergesambandet vil prosjektet bli realisert.

<b>Prioritet</b>	<b>1</b>
<b>Ansvarlig for tiltak</b>	MINOFAS
<b>Ansvarlig for gjennomføring</b>	MINOFAS
<b>Resultat</b>	Fergesambandet er etablert
<b>Tidsplan</b>	2023
<b>Antatt kostnad</b>	Dekkes av ordinært budsjett
<b>Interessenter</b>	Innbyggere, næringsliv, reisende

## **Tiltak 4.2 C: Utbygging av gang- og sykkelveger, for å utløse nærings- og boligutbygging**

Må ses i sammenheng med 4.5 Boligsatsing.

Gang- og sykkelveier er viktige faktorer, for sikkerhet og trygghet. Gjør slike områder mer attraktive, for både næringsliv, utbyggere og boligkjøpere.

Det utarbeides en tiltaksplan, med prioritet for hvilke områder som vil være strategisk viktig å bygge ut.

<b>Prioritet</b>	<b>1</b>
<b>Ansvarlig for tiltak</b>	Aure kommune
<b>Ansvarlig for gjennomføring</b>	Trafikksikkerhetsutvalget / Komut / Plan og drift / Aure vekst
<b>Resultat</b>	Prioritert plan
<b>Tidsplan</b>	Løpende
<b>Antatt kostnad</b>	Dekkes av ordinært budsjett.
<b>Interessenter</b>	Grendalag, utbyggere, næringsliv, innbyggere

## **Tiltak 4.2 D: Arbeide for fergefri forbindelse til Kristiansund**

Nordre Nordmøre Bru- og tunnelselskap (NNBT) er et samarbeid mellom kommunene Aure, Kristiansund og Smøla.

En tunnel under Talgsjøen gjør ytre kystvei mellom Nordmøre og Trondheim fergefri, og vil få stor betydning for utviklingen på ytre Nordmøre. Det ble bevilga penger til en prosjektleder for 2020, med mål om oppstart i 2020.

<b>Prioritet</b>	1
<b>Ansvarlig for tiltak</b>	Aure, Smøla og Kristiansund
<b>Ansvarlig for gjennomføring</b>	Nordre Nordmøre bru og tunnelselskap (NNBT)
<b>Resultat</b>	Fergefri forbindelse
<b>Tidsplan</b>	Løpende
<b>Antatt kostnad</b>	Avklares i budsjettbehandlinger
<b>Interessenter</b>	Kommunene, næringsliv, innbyggere, reisende



**Tiltak 4.2 E: Kartlegge bredbåndsdekninga, og etablere en utbyggingsstrategi med sikte på finansiering og fjerning av flaskehalsar. Arbeidet må skje i tett samarbeid med næringsliv og leverandører av bredbåndsløsninger.**

I første fase må dagens bredbåndsdekning og tilgjengelig hastighet kartlegges. For å gjøre kommunen mer attraktiv for dagens innbyggere og næringsliv, må målsetningen være å få bredbåndsdekning til alle, samt at hastigheten må være av fiberkvalitet eller tilsvarende.

Det må tas initiativ til å etablere kontakt mellom aktører, grendalag og næringsliv, for å se på mulighetene for et samarbeid om utbygging.

Kortsiktig mål er å få satt i gang 3 prosjekter, og bidra i oppfølging og støtte for å drive prosjektene fram.

Med tanke på finansiering bør Aure kommune se på muligheten for å øremerke midler til slike prosjekt i budsjettet.

<b>Prioritet</b>	<b>1</b>
<b>Ansvarlig for tiltak</b>	Aure kommune
<b>Ansvarlig for gjennomføring</b>	Aure vekst
<b>Resultat</b>	A. Igangsatt 3 prosjekter B. Øremerkede midler i kommunens budsjett C. Bredbåndsdekning til alle bedrifter
<b>Tidsplan</b>	2020-2023
<b>Antatt kostnad</b>	Dekkes av brukere, dugnadsarbeid, prosjektstøtte fra Aure kommune, utbyggere og statlig finansiering via Norsk kommunikasjonsmyndighet (Nkom)
<b>Interessenter</b>	Innbyggere, næringsliv, hytteeiere, Aure kommune

### **Tiltak 4.2 F: Legge til rette for overgang til «grønt skifte» f.eks. gjennom etablering av ladestasjoner.**

Overgangen til «grønt skifte», eller til lavutslippssamfunnet, gir store muligheter for private og næringslivet til å bidra til at verden når FNs bærekraftsmål. Kommunene er i en særstilling i sin rolle som myndighetsutøver, tjenesteyter og samfunnsutvikler. Kommunen bør sammen med innbyggerne og næringslivet ta en sentral rolle i arbeidet med å sørge for en bærekraftig utvikling.

Første prosjekt er påstartet av Aure vekst. Bidra med initiativ, kunnskap og muligheter til aktører som ønsker å etablere ladestasjoner.

<b>Prioritet</b>	1
<b>Ansvarlig for tiltak</b>	Aure kommune
<b>Ansvarlig for gjennomføring</b>	Aure vekst
<b>Resultat</b>	3 stk. prosjekter med ladestasjoner er påstartet
<b>Tidsplan</b>	2021
<b>Antatt kostnad</b>	Dekkes av ordinært budsjett. Etableringer dekkes av aktører gjennom egne midler, dugnad og tilskudd
<b>Interessenter</b>	Aure kommune, grendalag, innbyggere, hytteeiere, leverandører og næringslivet

## 4.3 Tilrettelegging av areal for næringsetableringer

### Målsetting

Aure kommune skal til enhver tid ha avsatt tilstrekkelig med arealer som er egnet til etablering av næringsvirksomhet. Dette gjelder både arealer i sjø og på land. Spesielt viktig er det å legge til rette for arealer med god tilgang til sjø.

### Nøkkelen til suksess

Minst 50 prosent av avsatte arealer til næringsformål skal ha fastsatt arealbruk gjennom en godkjent reguleringsplan. Det skal etableres møtesteder med næringslivet, for å få innspill om behov for næringsarealer.

**Tiltak 4.3 A: Aktører med planer for næringsetablering, eller næringsutvidelse i ferdig regulerte områder, skal ha konkret tilbud om kjøp med betingelser framlagt innen 3 uker fra ønske om erverv av kommunalt areal er fremmet.**

Næringslivet vurderer ofte rask kommunal saksbehandling som veldig viktig, som i forbindelse med regulerings- og byggesaker, tilrettelegging og utvikling av næringsareal og forbedring av infrastruktur. Aure kommune ønsker derfor at tilbud med betingelser om erverv av kommunalt areal skal ta kun 3 uker.

<b>Prioritet</b>	1
<b>Ansvarlig for tiltak</b>	Aure kommune
<b>Ansvarlig for gjennomføring</b>	Aure vekst
<b>Resultat</b>	Dokumentere tid fra forespørsel til tilbud
<b>Tidsplan</b>	2020
<b>Antatt kostnad</b>	Dekkes av ordinært budsjett
<b>Interessenter</b>	Næringsliv

**Tiltak 4.3 B: Årlig gjennomgang av ledige næringsareal. Bidra aktivt ved alle henvendelser om næringsareal, og gå aktivt ut i dialog med grunneiere som ønsker å legge ut areal til næringsformål.**

**Fordi: Industri er en generell betegnelse for næringsvirksomhet som består i bearbeidelse av råstoff eller råvarer. Næringsliv er betegnelsen på summen av bedrifter og næringsdrivende som produserer varer og tjenester i et land.**

Kommuneplan og kart legges ut på næringsportalen.

Det etableres en arbeidsgruppe med aktører fra næringsliv, grunneiere, og kommune, som skal utarbeide en felles plan for utvikling av infrastruktur for næringsareal.

<b>Prioritet</b>	<b>2 (Følger etter 4.3 E)</b>
<b>Ansvarlig for tiltak</b>	Aure kommune
<b>Ansvarlig for gjennomføring</b>	Aure vekst / Plan og drift / Komut / Nærut
<b>Resultat</b>	Kommuneplan og kart er lagt ut på næringsportalen
<b>Tidsplan</b>	Løpende
<b>Antatt kostnad</b>	Dekkes av ordinært budsjett
<b>Interessenter</b>	TBU, ANf, næringsliv, grunneiere

### **Tiltak 4.3 C: Pådriver og medspiller med henhold til utleieareal (kontor, butikk m.v.), for etablerere og bedrifter som vil utvikle seg**

Det utarbeides en komplett oversikt over eksisterende utleieareal. Om det er ledig, egnethet for type næring, beliggenhet, fasiliteter og kontaktperson til utleier. Oversikten legges ut på næringsportalen, og vedlikeholdes minimum en gang per år.

Etablerere sjekker ofte kommunens sine hjemmesider, eller tar kontakt med servicekontoret. Da må det være lett å orientere seg i mulighetene som finnes.

<b>Prioritet</b>	2
<b>Ansvarlig for tiltak</b>	Aure kommune
<b>Ansvarlig for gjennomføring</b>	Aure vekst
<b>Resultat</b>	Oversikten ligger på næringsportalen, og endres fortløpende
<b>Tidsplan</b>	2021
<b>Antatt kostnad</b>	Dekkes av ordinært budsjett.
<b>Interessenter</b>	Utleiere, næringsliv, Nærut, TBU, ANf

## 4.4 Rekruttering/kvalifisering/kompetanse

### Målsetting

Gjennom samhandling med næringslivet finne fram til måter, for å opptre samla på ved rekruttering, kvalifisering og kompetanseutvikling. Unge skal sikres god stedstilhørighet i Aure kommune.

### Nøkkelen til suksess

Utvikle konkret plattform for samarbeid med næringslivet, med sikte på å etablere funksjonelle og effektive verktøy, som skal ivareta kommunens og bedriftenes behov ved rekruttering og kompetanseutvikling.

### **Tiltak 4.4 A: JOBBportal som kobler sammen kommunen og bedriftenes stillingsutlysninger.**

arbeidsplassen.nav.no benyttes aktivt som felles portal for kommunen og næringsliv,  
Portalen promoteres aktivt ved hver anledning

<b>Prioritet</b>	1
<b>Ansvarlig for tiltak</b>	Aure kommune
<b>Ansvarlig for gjennomføring</b>	Aure vekst / NAV / næringslivet
<b>Resultat</b>	Portalen benyttes aktivt
<b>Tidsplan</b>	Løpende
<b>Antatt kostnad</b>	Dekkes av ordinære budsjett
<b>Interessenter</b>	Næringsliv, Anf



**Tiltak 4.4. B: Videreutvikle det gode samarbeidet mellom grunnskolene og Aure næringsforum. F.eks. yrkesmesse, gründercamp, utplassering, bedriftsbesøk m.m.**

- Inngå avtale om entreprenørskapsløype for grunnskolene i Aure. Elevbedrift.
- Opprettholde og videreutvikle Gründercampen i regi av Aure kommune/ABUS/TBUS og Aure næringsforum.

Aure kommune inngår en avtale med Ungt Entreprenørskap Møre og Romsdal om en entreprenørskapsløype for kommunen. Avtalen skal, i samspill med utdanningssystemet, næringslivet og andre aktører, arbeide for å utvikle barn og unges kreativitet, skaperglede og tro på seg selv.

Det ses på samarbeid med andre kommuner i distriktet, for å få et større spekter og variasjon.

<b>Prioritet</b>	<b>1</b>
<b>Ansvarlig for tiltak</b>	Aure kommune
<b>Ansvarlig for gjennomføring</b>	ABUS og TBUS, i samarbeid med Aure vekst og ANf
<b>Resultat</b>	Årlig yrkesmesse og gründercamp (eller andre aktiviteter) Signert avtale om entreprenørskapsløype i Aure kommune
<b>Tidsplan</b>	Løpende
<b>Antatt kostnad</b>	Kr.50.000 per år
<b>Interessenter</b>	Næringsliv, videregående skoler og opplæringskontor, fylket

**Tiltak 4.4 C: I samarbeid med næringslivet. Vurdere fortløpende ulike kommunale og bedriftsretta tiltak med sikte på rekruttering av kvalifisert arbeidskraft. For eksempel gjennom en kompetanseplan for næringslivet i Aure.**

Konkurransen om kvalifisert arbeidskraft er stor, og i enkelte faggrupper er det mangel på arbeidskraft generelt. Hvordan arbeidsgivere lykkes med å tiltrekke kvalifisert arbeidskraft handler ikke bare om hvor vellykkede de er i sine forsøk på å formidle et budskap. Her kan det være like avgjørende hvilke arbeidsforhold som tilbys, og om søkerens ønsker matcher deres forventninger.

Utplassering i arbeidsuker, og praksis med god personlig veiledning og oppfølging, viser seg å være viktig.

Det startes opp et eget prosjekt for kartlegging av rekrutteringsbehovet i Aure kommune, og det legges en plan for rekruttering. For eksempel ved å være representert på forskjellige arenaer lokalt, regionalt og på landsbasis. Slik som «Bli med hjem» i regi av KNN.

<b>Prioritet</b>	1
<b>Ansvarlig for tiltak</b>	Aure kommune
<b>Ansvarlig for gjennomføring</b>	Aure vekst
<b>Resultat</b>	Felles rekrutteringsplan
<b>Tidsplan</b>	Løpende
<b>Antatt kostnad</b>	Dekkes av ordinære budsjett
<b>Interessenter</b>	Næringsliv, innflyttere

#### **Tiltak 4.4 D: Lærlingplasser og samarbeid om traineeordning. Prioritere kommunale lærlingeplasser til enhver tid.**

Det opprettes en oversikt over tilgjengelige lærlingeplasser i kommunen, som vedlikeholdes fortløpende. Oversikten legges ut på næringsportalen, eller for eksempel på arbeidsplassen.nav.no.

<b>Prioritet</b>	1
<b>Ansvarlig for tiltak</b>	Aure kommune
<b>Ansvarlig for gjennomføring</b>	Personalavdelinga i Aure kommune Hver enkelt bedrift Aure vekst
<b>Resultat</b>	Oversikt over aktuelle lærlingeplasser i Aure kommune
<b>Tidsplan</b>	Løpende
<b>Antatt kostnad</b>	Dekkes av ordinært budsjett
<b>Interessenter</b>	Næringsliv, kommunene i regionen, videregående skoler, opplæringskontor, regionalt traineeordning program

### **Tiltak 4.4 E: Legge til rette for næringsrelaterte kurs i lokalområdet**

ANf initierte tidligere lokale kurs der bedriftene kunne søke om tilskudd gjennom Aure næringsfond. Det er ønske om at dette arbeidet blir opprettholdt. Lokale bedrifter og kommunen må kontaktes, og behovet kartlegges.

Hvilke kurs det er behov for, og til hvilken tid. Deretter hentes det inn priser og kursene koordineres.

<b>Prioritet</b>	1
<b>Ansvarlig for tiltak</b>	ANf
<b>Ansvarlig for gjennomføring</b>	ANf
<b>Resultat</b>	2-3 kurs per år
<b>Tidsplan</b>	Fortløpende
<b>Antatt kostnad</b>	Avklares hvert enkelt tilfelle. Bruk av fond og brukerbetaling
<b>Interessenter</b>	Næringsliv og Aure kommune

### **Tiltak 4.4 F: Sikre eksisterende, og jobbe for flere statlige og fylkeskommunale arbeidsplasser i kommunen**

Politiske beslutninger blir tatt på departements- og regionalnivå.

Aure kommune må være pådriver inn mot Nordmøre regionråd, og bearbeide dette politisk.

Nordmøre regionråd må være pådriver inn mot de regionale og statlige foretakene.

<b>Prioritet</b>	1
<b>Ansvarlig for tiltak</b>	Aure kommune som medlem i Nordmøre regionråd med flere
<b>Ansvarlig for gjennomføring</b>	Ordfører
<b>Resultat</b>	Opprettholde statlige og fylkeskommunale stillinger i kommunen
<b>Tidsplan</b>	Fortløpende
<b>Antatt kostnad</b>	Dekkes av ordinært budsjett
<b>Interessenter</b>	Alle

## 4.5 Boligsatsing

### Målsetting

- A. Sikre at ungdom får et tilpasset botilbud i kommunen.
- B. Legge til rette for tilpassete boliger, for arbeidstakere som tilsettes i kortere eller lengre tidsrom.

### Nøkkelen til suksess

- A. Kartlegge hvilke typer botilbud ungdom vil ha, og bidra til dialog med utbyggere og i forhold til planarbeid.*
- B. Avklare i dialog med bedrifter; behovet for type boliger, finne mulige løsninger og bistå med anleggsrigger, arealavklaringer, infrastruktur, byggetekniske krav etc.*

### **Tiltak 4.5 A: Revidere eksisterende boligpolitisk plan**

Det foreligger en plan for boligpolitisk virkemidler i Aure kommune. Denne må gjennomgås og revideres.

En boligpolitisk plan er et styringsredskap som angir utfordringer, mål, tiltak og prioriteringer i kommunens politikk. Den skal føre til større effektivitet, bedre prosesser, og en mer helhetlig tenking. Den nye planen legger til rette for økt boligbygging, omsetning av tomter og hus/gårdsbruk. Se til 4.2. C

### **Tiltak 4.5 B: Være pådriver, aktiv medspiller og eventuelt tiltakshaver, for bygging av hensiktsmessige og etterspurte utleieboliger/leiligheter retta mot ungdom**

### **Tiltak 4.5 C: Være aktiv for å sikre byggeklare tomter i attraktive områder**

<b>Prioritet</b>	1
<b>Ansvarlig for tiltak</b>	Aure kommune
<b>Ansvarlig for gjennomføring</b>	Aure vekst / Plan og drift
<b>Resultat</b>	Revidert plan for boligpolitisk virkemidler
<b>Tidsplan</b>	Løpende
<b>Antatt kostnad</b>	Dekkes av ordinært budsjett
<b>Interessenter</b>	Innbyggere, næringsliv, utbyggere, grunneiere, Samarbeidsutvalget for landbruket i Aure, Aure kommune, potensielle innflyttere/pendlere

### **Tiltak 4.5 D: Opprette en form for boligkoordinering, som omfatter alle kategorier boligsøkere**

Det eksisterer en oversikt på hjemmesiden til Aure kommune over ledige kommunale og private boligtomter, samt private hyttetomter. Tomter og tilgjengelig areal legges ut på nettportalen til Aure vekst.

ANf har i tillegg en oversikt over ledige hytte tomter på hytteiaure.no. Dette koordineres

<b>Prioritet</b>	2
<b>Ansvarlig for tiltak</b>	Aure kommune
<b>Ansvarlig for gjennomføring</b>	Aure vekst / ANf
<b>Resultat</b>	Oppdatert hjemmeside, med oversikt over dagens boligtilbud og ferdig regulerte tomter
<b>Tidsplan</b>	Fortløpende
<b>Antatt kostnad</b>	Dekkes av ordinært budsjett
<b>Interessenter</b>	Boligsøkere, utbyggere, entreprenører



## HOVEDOMRÅDE 5: NÆRINGSSPESIFIKKE SATSINGSOMRÅDER

---

### Prioriterte områder



- ✓ 5.1 Havbruk/oppdrett av fisk og marine arter og tradisjonelle fiskerier.
- ✓ 5.2 Landbruk og Gården som ressurs
- ✓ 5.3 Besøksnæringer – Reiseliv/fritid
- ✓ 5.4 Etablering av folkehøgskole
- ✓ 5.5 Tjeldbergodden og industri
- ✓ 5.6 Nyetableringer (entreprenørskap)

## 5.1 Havbruk/oppdrett av fisk og marine arter

### Målsetting

Aure kommune skal være en av de mest attraktive kommunene, for lokalisering og etablering av oppdrett innenfor eksisterende arter og nye marine oppdrettsarter både i sjø og på land. Kommunen skal arbeide for å øke lokal verdiskaping fra næringa.

### Nøkkelen til suksess

Kommunen skal opprettholde og videreutvikle vertskapsfunksjon i tett samarbeid med etablerte bedrifter innenfor oppdrett, blant annet ved å være oppdatert på sentrale utfordringer næringen har, søke kunnskap om næringen og ha skarpt fokus på en balansert bruk av sjøarealene til ulike næringsinteresser.

Aure kommune skal framstå som en opplagt lokaliseringskommune ved utlysning av nye konsesjoner. Både innenfor tradisjonelt oppdrett, for nye arter/oppdrettsformer og en foregangskommune for landbasert oppdrett.

Aure kommune skal jobbe aktivt sammen med andre kystkommuner, for å oppnå større og stabile vertskommuneinntekter.

### **Tiltak 5.1 A: Etablere faste møteplasser, og årlig kontaktpunkt med aktørene innenfor fiske og oppdrett.**

- Bidra til å koble aktører i næringa med øvrig næringsliv. Med sikte på å skape ringvirkninger, i form av leveranser, kompetanseutvikling, innovasjon og nyetableringer.
- Videreutvikle kunnskapen og fagmiljøet, gjennom å skape nye møteplasser ved deltagelse på messer, konferanser m.v.

I Aure kommune er flere av verdens ledende oppdrettsaktører til stede. Med anlegg som er lokalisert både i sjø og på land. I kommuneplanas arealdel er det satt av betydelige områder til akvakulturnæringa, og vi ønsker økt bærekraftig vekst av denne næringa. Det å etablere en prosjektgruppe, sammen med interessenter med henblikk på å etablere faste møteplasser og for eksempel en årlig arenakonferanse, vil være positivt for å utvikle næringa videre. I disse foraene er det også viktig å diskutere ringvirkninger i form av leveranser, kompetanseutvikling, innovasjon, og mulig knoppskyting av lokale aktører. Mange av innkjøpene gjøres i dag fra steder utenfor Aure kommune.

Etablere ny, eller videreutvikle eksisterende konferanser (eksempel TBU på Nordlandet eller KNN) i samarbeid med for eksempel NCE Aqatech Cluster, Ocean Network, Servise på merdkanten, Hemne VGS. Agendaen bør dekke opp flere av handlingspunktene i SNP. Bruke konferansen(e) til å etablere arbeidsgrupper, for å følge opp viktige saker som fører til utvikling og etableringer i Aure.

<b>Prioritet</b>	<b>1</b>
<b>Ansvarlig for tiltak</b>	TBU
<b>Ansvarlig for gjennomføring</b>	TBU, Prosjektgruppe
<b>Resultat</b>	Arenakonferanse
<b>Tidsplan</b>	Løpende
<b>Antatt kostnad</b>	Kr.100.000 per år for arrangement og markedsføring.
<b>Interessenter</b>	Aure vekst, Oppdrettsselskap, Fiskarlag, Foredlingsindustri, Fiskeforindustri, Leverandørindustri, Hemne vgs, ANf, Andre næringsforeninger

**Tiltak 5.1 B: Sikre tilstrekkelig areal til næringa. Årlig vurdering om behov, ved at kommunen går i dialog med aktørene innenfor oppdrett, med sikte på å avklare behov for nye områder for akvakultur. I tett samarbeid med aktørene, vil en prioritere planprosesser ved behov.**

Aure kommune skal gjennom tett dialog med næringa kartlegge behov for næringsareal, og melde dette inn under punkt «4.3 B Tilrettelegging av areal for næringsetableringer»

<b>Prioritet</b>	1
<b>Ansvarlig for tiltak</b>	Aure kommune
<b>Ansvarlig for gjennomføring</b>	Aure vekst / Plan og drift / Komut/ Nærut
<b>Resultat</b>	Årlig innspill
<b>Tidsplan</b>	Fortløpende
<b>Antatt kostnad</b>	Dekkes av ordinært budsjett
<b>Interessenter</b>	Havbruksnæringa, næringslivet, næringsforeninger

**Tiltak 5.1 C: Samarbeide med oppdrettsfirma i kommunen – som aktiv pådriver for å sikre tildeling av nye havbrukskonsesjoner.**

<b>Prioritet</b>	2
<b>Ansvarlig for tiltak</b>	Aure kommune
<b>Ansvarlig for gjennomføring</b>	Ordfører (Nettverk fjord og kystkommuner, Nordmøre regionråd)
<b>Resultat</b>	Flere tildelinger av havbrukskonsesjoner
<b>Tidsplan</b>	Løpende
<b>Antatt kostnad</b>	Dekkes av ordinært budsjett
<b>Interessenter</b>	Havbruk, oppdrettere av fisk og marine arter, interesseforeninger mm.

### **Tiltak 5.1 D: Arbeide for etableringer av utdanningstilbud i regionen retta mot akvakultur. Samarbeide med videregående skoler i regionen, for å sikre utfyllende behov.**

Kristiansund videregående skole har egne linjer for akvakultur, og Kyrksæterøra videregående skole har kjemiprosess - fordypning settefisk. Andre relaterte linjer er under kontinuerlig vurdering, og det arbeides med å se på samarbeid med andre videregående skoler som kan bruke kommunen som lokasjon.

Nye muligheter i regionen er Campus Kristiansund, som holder på å etablere høyskoletilbud hvor akvakultur bør være en sentral retning. I Aure kommune jobbes det aktivt for å etablere Jappe Ippes folkehøgskole, med fokus på havrommet og bærekraft. Arbeidet videreføres, samtidig som det alternativt ses på samarbeid med andre.

<b>Prioritet</b>	<b>1</b>
<b>Ansvarlig for tiltak</b>	Aure kommune
<b>Ansvarlig for gjennomføring</b>	Aure vekst, naturlige samarbeidspartnere
<b>Resultat</b>	4 tilbud
<b>Tidsplan</b>	Løpende
<b>Antatt kostnad</b>	Dekkes av ordinært budsjett
<b>Interessenter</b>	Havbruk, oppdrettere av fisk og marine arter, skoleelever, videregående skoler, folkehøgskoler, interesseforeninger mm.

## 5.2 Landbruk og Gården som ressurs

### Målsetting

- a) Opprettholde antall gårdsbruk på dagens nivå.
- b) Balansert økning i produksjonen. Først og fremst beitedyr, storfe og småfe.
- c) Økning av areal i drift.
- d) Flere etableringer innenfor landbruk utover primærproduksjon vil bidra til å styrke grunnlaget (årsverk/arbeidsplasser), og øke verdiskapinga på eksisterende gårdsbruk gjennom utvikling av tilleggsnæringer.

## **Nøkkelen til suksess:**

Aure kommune skal opprettholde en god veiledertjeneste, som en del av kommunens forvaltningsansvar innenfor landbruket. Aure kommune skal tilstrebe å ha en veiledertjeneste, som både har fokus på den enkelte gårdbruker sine utfordringer og næringens hovedutfordringer.

Veiledningstjenesten, både innenfor forvaltning og næringsutvikling, skal være faglig forankret, opptre motiverende og fange opp utviklingstrender innenfor næringa. Det vil være viktig å motivere til, og skape interesse for, utvikling av tilleggsnæringer til ordinær gårdsdrift.

Kommunen som arealforvalter skal i saker som utfordrer jordvernet foreta en grundig vurdering av alternativer, før produktiv matjord tas i bruk til andre formål.

Det er et mål å øke avvirkinga av skogen. All drivverdig skog i Aure kommune skal utnyttes i samsvar med skoglovens bestemmelser, og til beste for skogeier og øvrige aktører i verdikjeden fra stubbe til forbruker. Hensynet til naturmiljø, og oppbygginga av framtidsskog med gode kvaliteter, skal ivaretas på en samfunnsmessig balansert måte.



### **Tiltak 5.2 A: Tydeliggjøre rollene i utbyggingsprosjekt mellom gårdbruker, landbrukssamvirkets veiledningstjenester, Innovasjon Norge, Landbruk Nordvest og kommunen.**

Det etableres en samspillgruppe med henblikk på å forenkle prosesser for bruksutvidelser.

<b>Prioritet</b>	2
<b>Ansvarlig for tiltak</b>	Aure kommune
<b>Ansvarlig for gjennomføring</b>	Aure vekst / plan og drift (landbruk)
<b>Resultat</b>	Plan for enklere prosess bruksutvidelse Etablert samspillgruppe
<b>Tidsplan</b>	Løpende
<b>Antatt kostnad</b>	Dekkes av ordinært budsjett
<b>Interessenter</b>	Samarbeidsutvalget i landbruket, Bondelag, Småbrukarlag, Utmarksbeitelag, Sau og geit, Tine, Nortura, Felleskjøpet, Landbruk nordvest mm

## **Tiltak 5.2 B: I samarbeid med landbruksorganisasjonene, utvikle samarbeidsformer for næringsaktørene**

Det er et ønske om å finne den utviklende samarbeidsformen i forhold til involvering og effektivitet, for utvikling av landbruksnæringa.

Forsterket bruk av samarbeidsutvalget i landbruket vil være et viktig verktøy.

Siden det er mange aktører ses det på mindre arbeidsgrupper, som jobber med konkrete saker.

<b>Prioritet</b>	1
<b>Ansvarlig for tiltak</b>	Aure kommune
<b>Ansvarlig for gjennomføring</b>	Aure vekst / Plan og drift (Landbruk)
<b>Resultat</b>	Et aktivt «Samarbeidsutvalg» for landbruket Arbeidsgrupper etablert
<b>Tidsplan</b>	Løpende
<b>Antatt kostnad</b>	Dekkes av ordinært budsjett
<b>Interessenter</b>	Organisasjonene i landbruket mm., næringsorganisasjoner mm.

**Tiltak 5.2 C: Hjorteforvaltning – avklare interessemotsetning mellom jakt og gårdbrukernes behov, for å begrense beiteskade på innmark. Holdningsskapende tiltak.**

Dette er et arbeid som er pågående, blant annet med registreringer av avlingsskade på innmark. Må ses i sammenheng med rullering av «Forvaltningsplan for hjortevilt».

<b>Prioritet</b>	2
<b>Ansvarlig for tiltak</b>	Aure kommune
<b>Ansvarlig for gjennomføring</b>	Aure vekst / Plan og drift (Landbruk)
<b>Resultat</b>	Lavere konfliktnivå, og mindre skader på innmark og skog
<b>Tidsplan</b>	Løpende
<b>Antatt kostnad</b>	Dekkes av ordinært budsjett.
<b>Interessenter</b>	Samarbeidsutvalget i landbruket, Landbruk nordvest, Storvaldene, Hjorteviltprosjektet ANf.

**Tiltak 5.2 D: I samarbeid med skogentreprenører. Foreta en gjennomgang av kommunale veger, med hensyn til egnethet for tømmertransport (teknisk utforming, bæreevne mv.)**

Det er et ønske om et større kvantum uttak av skog, med høyere dekningsbidrag, som følge av bedre tilgjengelighet

<b>Prioritet</b>	1
<b>Ansvarlig for tiltak</b>	Aure kommune
<b>Ansvarlig for gjennomføring</b>	Plan og drift
<b>Resultat</b>	Større kvantum uttak skog
<b>Tidsplan</b>	Fortløpende
<b>Antatt kostnad</b>	Dekkes av ordinært budsjett
<b>Interessenter</b>	Organisasjonene i landbruket, Allskog, Nordskog, Skogeierlaget og faglagene mm

### **Tiltak 5.2 E: Bruke retningslinjene for «Gården som ressurs» som viktig styringsverktøy i areal- og byggesaker innenfor landbruket.**

«Gården som ressurs» er en veileder til plan- og bygningsloven om bygge- og anleggstiltak i tilknytning til landbruket. Den skal gi hjelp til riktig og effektiv saksbehandling av tiltak på landbrukseiendommer.

<b>Prioritet</b>	2
<b>Ansvarlig for tiltak</b>	Aure kommune
<b>Ansvarlig for gjennomføring</b>	Plan og drift / Aure vekst
<b>Resultat</b>	Større aktivitet på gårdsbruk
<b>Tidsplan</b>	Løpende
<b>Antatt kostnad</b>	Dekkes av ordinært budsjett
<b>Interessenter</b>	Samarbeidsutvalget i landbruket, fylket

### **Tiltak 5.2 F: Utnytte ulike tilskuddsordninger som vil fremme nydyrking.**

Det etableres et prosjekt for å se på mulighetene for å innføre tilskuddsordninger.

<b>Prioritet</b>	2
<b>Ansvarlig for tiltak</b>	Aure kommune
<b>Ansvarlig for gjennomføring</b>	Plan og drift
<b>Resultat</b>	Nye tilskuddsordninger
<b>Tidsplan</b>	2021 - løpende
<b>Antatt kostnad</b>	Dekkes av ordinært budsjett
<b>Interessenter</b>	Gårdbrukere, Samarbeidsutvalget i landbruket, landbruksorganisasjoner mm.

### **Tiltak 5.2 G: Pådriver for utvikling av tilleggsnæringer og nisjeproduksjon.**

Aure kommune skal være en pådriver i utviklingen av tilleggsnæringer og nisjeprodukter.

Finne noen få produkt som det satses på.

<b>Prioritet</b>	2
<b>Ansvarlig for tiltak</b>	Aure kommune
<b>Ansvarlig for gjennomføring</b>	Aure vekst / Plan og drift
<b>Resultat</b>	Næringsutvikling som gir flere arbeidsplasser
<b>Tidsplan</b>	Fortløpende
<b>Antatt kostnad</b>	Dekkes av ordinært budsjett, fond
<b>Interessenter</b>	Aktører i markedet, Kyststreif

### ***Tiltak 5.2 H: Forsterke og utvikle felles merkevare, som identifiserer nisjeprodukter fra Aure.***

Aure kommune skal være en positiv pådriver for at aktørene jobber sammen for å identifisere nisjeprodukter og fremme disse.

<b>Prioritet</b>	<b>3</b>
<b>Ansvarlig for tiltak</b>	Aure kommune
<b>Ansvarlig for gjennomføring</b>	Aure vekst
<b>Resultat</b>	Flere arbeidsplasser
<b>Tidsplan</b>	Fortløpende
<b>Antatt kostnad</b>	Dekkes av ordinært budsjett
<b>Interessenter</b>	Kyststreif og andre produsenter



## 5.3 Besøksnæringer – Reiseliv og fritid

### Målsetting:

Aure kommune har som ambisjon å ha en betydelig vekst som hyttekommune.

Det vil være viktig å bruke fortrinnene som en aktiv hyttekommune gir, til å utvikle lokalt servicetilbud som styrker kommunen både for besøkende og fastboende.

Reiselivsprosjekt som har en kapasitet, og kvalitet som er robust og markedsorientert, skal løftes fram.

Fortrinnene som Aure har, for å utvikle gode opplevelser og produkter basert på naturgitte fortrinn, skal utnyttes bedre.

## Nøkkelen til suksess:

Aure kommune skal fortsatt legge til rette for økt hyttebygging.

Det vil være viktig å sikre areal til utvikling av infrastruktur, for etableringer av reiselivsprodukter (overnatting, bespisning, transport og opplevelser).

Utviklinga skal skje planmessig, for å ivareta hensynet til andre interesser.

Grunneiere vil være sentrale premissgivere.

Merkevarer som Aureveka, Fjordruta og Toppidrettsveka vil være viktig når det gjelder markedsføring.

Samarbeide om å videreutvikle handels- og servicenæringene gjennom økt trafikk.

***Tiltak 5.3 A: Bygge opp under tiltak som har som mål å utvikle tjenester rettet mot hyttemarkedet, og intensivere markedsføringen av Aure som attraktiv hyttekommune.***

Holde oppdatert oversikt om byggeklare hyttetomter, samt legge til rette for salg av ferdige hytter. Sørge for gode fasiliteter, infrastruktur og tjenester som hyttebrukere har behov for.

<b>Prioritet</b>	1
<b>Ansvarlig for tiltak</b>	Aure kommune / ANf
<b>Ansvarlig for gjennomføring</b>	Aure vekst / ANf
<b>Resultat</b>	Enda mer fornøyde hyttebrukere
<b>Tidsplan</b>	Løpende
<b>Antatt kostnad</b>	Ordinær drift, bruk av fond, samarbeidspartnere
<b>Interessenter</b>	Hytteiere, byggebransjen, service og handelsnæring, reiseliv mm

**Tiltak 5.3 B: Sette i gang prosesser med sikte på etablering av reiselivsnettverk, som vil styrke kapasiteten innenfor overnatting og bespisning.**

Reiselivsgruppen i ANf arbeider, for at vi kan tilby et godt eller flere nye reiselivsnettverk til besøkende. Samt ser på utvidelser av eksisterende tilbud.

<b>Prioritet</b>	1
<b>Ansvarlig for tiltak</b>	Aure næringsforum (ANf)
<b>Ansvarlig for gjennomføring</b>	ANf
<b>Resultat</b>	Økt kapasitet på overnatting og bespisning
<b>Tidsplan</b>	Løpende
<b>Antatt kostnad</b>	Dekkes av ordinært budsjett, og mulig støtte fra fond.
<b>Interessenter</b>	Reisende, innbyggere, hytteeiere, byggebransjen, service og handelsnæringa

### **Tiltak 5.3 C: Gjennomgang av samarbeidsrelasjoner.**

Samle alle involverte, som skal bidra til å få gjennomført tiltakene.

Få en felles forståelse, for hva som må til for å nå måla i strategisk handlingsplan.

Følge opp samarbeid mellom kommunen og næringslivet ved offentlig anskaffelser. (Også ad hoc-utvalg ved eventuelle interessekonflikter.

<b>Prioritet</b>	<b>1</b>
<b>Ansvarlig for tiltak</b>	Aure kommune
<b>Ansvarlig for gjennomføring</b>	Rådmann
<b>Resultat</b>	En felles samling hvert år.
<b>Tidsplan</b>	Løpende
<b>Antatt kostnad</b>	Dekkes av ordinært budsjett
<b>Interessenter</b>	Alle involverte

**Tiltak 5.3 D: Gjennomgang av markedsførings- og informasjonsopplegg retta mot besøkende, med tanke på mer samhandling gjennom fellestiltak.**

- Kyststreif
- Aurevekabrosjyre
- Info innfallsporter

<b>Prioritet</b>	2
<b>Ansvarlig for tiltak</b>	ANf
<b>Ansvarlig for gjennomføring</b>	ANf
<b>Resultat</b>	Bedre koordinert markedsføring- og informasjon mot besøkende
<b>Tidsplan</b>	2021
<b>Antatt kostnad</b>	Kr.100.000
<b>Interessenter</b>	Aure vekst, Kyststreif, Kulturaktører

### **Tiltak 5.3 E: Samordne, videreutvikle og markedsføre kulturtilbud.**

En felles helårs oversikt over kulturtilbud i Aure kommune.

Formidles felles på internett som for eksempel i en kulturkalender.

<b>Prioritet</b>	2
<b>Ansvarlig for tiltak</b>	Aure kommune
<b>Ansvarlig for gjennomføring</b>	Aure vekst / Kultur / Utvikling og service.
<b>Resultat</b>	Kulturkalender
<b>Tidsplan</b>	Fortløpende
<b>Antatt kostnad</b>	Kr. 100.000 i etablering. Løpende kostnader dekkes over budsjett
<b>Interessenter</b>	Innbyggere, besøkende, hyttebrukere, kulturtilbydere

**Tiltak 5.3 F: Ytterligere utvikle og markedsføre lokale produkter og tjenester. Blant annet ved å bygge videre på Kyststreif.**

- Stimulere til utvikling av lokale produkter og tjenester.
- Lokale produkter og tjenester markedsføres i en felles portal.

<b>Prioritet</b>	<b>1</b>
<b>Ansvarlig for tiltak</b>	Kyststreif
<b>Ansvarlig for gjennomføring</b>	Kyststreif
<b>Resultat</b>	Flere medlemmer i Kyststreif og bedre kvalitet produkt.
<b>Tidsplan</b>	Løpende
<b>Antatt kostnad</b>	Kr.75.000 per år - fondsmidler
<b>Interessenter</b>	Aure kommune, næringsliv, besøkende, hyttebrukere,



### **Tiltak 5.3 G: Utnytte mulighetene for flere båtturister på sentrale steder i kommunen.**

- Havneprosjekt Aure sentrum
- Støtte opp under konkrete initiativ fra private aktører

<b>Prioritet</b>	1
<b>Ansvarlig for tiltak</b>	Aure kommune
<b>Ansvarlig for gjennomføring</b>	Aure vekst
<b>Resultat</b>	Flere båtturister og bedre servicetilbud.
<b>Tidsplan</b>	Løpende
<b>Antatt kostnad</b>	Fondsmidler – samarbeid med eksterne aktører
<b>Interessenter</b>	Båtfolket, reisende, reiseliv, ANf mm

### **Tiltak 5.3 H: Styrke og videreutvikle Aure sentrum gjennom målretta strategisk sentrumsutvikling.**

- Stedsutviklingsprosjektet
- Etablere Kjelklia som innfallsport til Aure sentrum gjennom fysiske tilrettelegginger.

Prosjektet «Aure sentrum – mer enn bare sentrum» er et godt utgangspunkt for å starte med å gjennomføre tiltak. Det samme gjelder mulighetene via igangsatt stedsutviklingsprosjekt. Her er Aure kommune pilotkommune, med støtte fra Distriktssenteret og fylkeskommunen.

Kjelklia er et knutepunkt på FV 680, og inn til Aure sentrum. I prosjektet «Aure sentrum – mer enn bare sentrum» er det foreslått tiltak om Kjelklia som innfallsport. Den kan danne grunnlaget for prosjektet. En oppgradering av alle fasiliteter hos nåværende bedrifter, EI-billadestasjon, informasjonsplass, blikkfang og bensinstasjon/spisested mm er ønskelig

<b>Prioritet</b>	<b>1</b>
<b>Ansvarlig for tiltak</b>	Aure kommune
<b>Ansvarlig for gjennomføring</b>	Aure vekst
<b>Resultat</b>	Konkrete tiltak er gjennomført Forprosjekt Aure sentrumshavn satt i gang
<b>Tidsplan</b>	2021
<b>Antatt kostnad</b>	Kr.300.000 pr år
<b>Interessenter</b>	Innbyggere, reisende, næringsliv, hyttefolket, ANf

### **Tiltak 5.3 I: Etablering av vinmonopol.**

Aure kommune har i mange år kjempa, for å få etablert et vinmonopol uten å lykkes.

Vi kan ikke gi opp, og det må til en tett oppfølging mot beslutningstakere.

<b>Prioritet</b>	1
<b>Ansvarlig for tiltak</b>	Aure kommune
<b>Ansvarlig for gjennomføring</b>	Aure vekst
<b>Resultat</b>	Vinmonopol er etablert
<b>Tidsplan</b>	2022
<b>Antatt kostnad</b>	Dekkes av ordinært budsjett
<b>Interessenter</b>	Innbyggere, hyttefolket, næringsliv

### **Tiltak 5.3 J: Legge til rette for bobilturisme. Blant anna ved å få til tømestasjoner.**

- Mål om å få etablert tre tømestasjoner. Kjelklia, Nordbygda og Tustna.
- Etablere bobilparkering i kommunen

<b>Prioritet</b>	1
<b>Ansvarlig for tiltak</b>	Aure kommune
<b>Ansvarlig for gjennomføring</b>	Aure vekst
<b>Resultat</b>	3 tømestasjoner er etablert 2 bobilparkeringsplasser er etablert
<b>Tidsplan</b>	2023
<b>Antatt kostnad</b>	Støtte Næringsutviklingsfondet. (Satt av 300.000)
<b>Interessenter</b>	Reisende, reiseliv, innbyggere,

## 5.4 Etablering av folkehøgskole

### Målsetting:

Realisering av prosjektet «Jappe Ippes FHS» - med fokus på havrommet, bærekraft og gründervirksomhet - vil bidra svært positivt til framtidens arbeidsmarked. Med et næringsretta fundament, der nyskaping og innovasjon i havrommet står sentralt, vil ei slik etablering legge til rette for et framtidsretta næringsliv. Både lokalt og regionalt.

Etablering av denne folkehøgskolen vil være et avgjørende bidrag, for å ta tak i flere utfordringer som kommunen har med å legge grunnlag for ei ønska positiv utvikling. Både med tanke på arbeidsplasser, kompetanse og befolkningsvekst.

Aure kommune mangler et videregående skoletilbud i kommunen, og en folkehøgskole vil være svært viktig, for å beholde og tiltrekke seg unge i aldersgruppen 16-20 år.

Folkehøgskolen har vist seg vanskelig å få til. Derfor jobbes det parallelt med andre muligheter. Samarbeid med andre kan være en vei å gå. Det samme gjelder opp mot et videregående skoletilbud i privat regi.

## Nøkkelen til suksess

- a) Skape et attraktivt tilbud for aldersgruppen 16 - 20 år, både for egne innbyggere og for unge fra resten av landet.
- b) Utvikle et lokalt/regionalt kunnskapsmiljø for bruk av havrommet, også utover primærproduksjon som oppdrett og tradisjonelle/konvensjonelle fiskerier.
- c) Utvikle kompetansearbeidsplasser
- d) Dekke kompetansebehovet for havnæringene generelt, og skape større attraktivitet for etableringer.

**Tiltak 5.4 A: Jobbe aktivt opp mot sentrale myndigheter for å sikre etablering/oppstart av Jappe Ippes FHS i Aure - gjennom eget etablert prosjekt.**

<b>Prioritet</b>	1
<b>Ansvarlig for tiltak</b>	Aure kommune
<b>Ansvarlig for gjennomføring</b>	Jappe Ippes Folkehøgskole AS
<b>Resultat</b>	Etablering av Jappe Ippes Folkehøgskole Avklaring andre muligheter for et skoletilbud i kommunen
<b>Tidsplan</b>	Løpende
<b>Antatt kostnad</b>	Prosjektledelse kr.160.000 i 2020 Uklart for 2021
<b>Interessenter</b>	Maritimt forum Nordvest, boligutbyggere, byggebransjen, næringsliv mm

## 5.5 Tjeldbergodden og industri

### Målsetting Tjeldbergodden:

Økt verdiskaping og arbeidsplasser på Tjeldbergodden, med basis i tilgjengelige ressurser, infrastruktur og kompetanse.



## **Nøkkelen til suksess Tjeldbergodden:**

Gjennom sin viktige rolle som vertskommune skal Aure kommune være en aktiv samarbeidspartner, og tilrettelegger for eksisterende og nye industriaktører på Tjeldbergodden.

Tjeldbergodden Utvikling AS har en sentral rolle i å utvikle aktivitet på og rundt Tjeldbergodden. Både i kommunalt og bredt regionalt perspektiv. Aure kommune skal være en aktiv og tydelig medeier i Tjeldbergodden Utvikling AS, i tett samarbeid med de øvrige eierne.

### **Tiltak 5.5 A: Utarbeide strategier for tilrettelegging av næringsareal på Tjeldbergodden og Taftøyan næringspark.**

Hensikten er å tilrettelegge for konkurransedyktige næringsareal. På Tjeldbergodden er det både kommunale og private næringsareal. Strategiene gjelder først og fremst Aure kommune sine nærings arealer, men det er viktig at arbeidet med strategiene er best mulig koordinert med de private aktørene.

Taftøyan næringspark eies av Aure og Heim kommuner.

<b>Prioritet</b>	<b>1</b>
<b>Ansvarlig for tiltak</b>	Taftøyan – Aure og Heim kommune
<b>Ansvarlig for gjennomføring</b>	Aure vekst / Plan og drift (også Heim kommune)
<b>Resultat</b>	Tilrettelagte konkurransedyktige næringsareal
<b>Tidsplan</b>	Fortløpende
<b>Antatt kostnad</b>	Avklares
<b>Interessenter</b>	TBU, Aure og Heim kommuner, næringsliv, bygge- og anleggsbransjen, grunneiere, næringsliv med mer.

**Tiltak 5.5 B: Aure kommune skal til enhver tid arbeide for konkurransedyktige rammebetingelser, for eksisterende og ny industri på Tjeldbergodden. Spesielt er det viktig å følge opp prosjektet som Energiregion Møre har lansert om produksjon av hydrogen på Tjeldbergodden, samt aktivt posisjonere Tjeldbergodden som lokalisering for demonstrasjonsprosjektet for fangst og lagring av CO2.**

Følge opp eksisterende muligheter, og være observant for endringer og utarbeide gode høringsuttalelser. Ofte vil det være industriaktørene selv som initierer slike prosjekter.

<b>Prioritet</b>	1
<b>Ansvarlig for tiltak</b>	Aure kommune
<b>Ansvarlig for gjennomføring</b>	Aure vekst / TBU
<b>Resultat</b>	Observante for endringer og utarbeide gode høringsuttalelser
<b>Tidsplan</b>	Fortløpende
<b>Antatt kostnad</b>	Dekkes av ordinært budsjett
<b>Interessenter</b>	Eierne av TBU, Politiske partier lokalt, regionalt og nasjonalt. Fagforeninger, nettverksorganisasjoner og Industriaktører

**Tiltak 5.5 C: Aure kommune sin satsing for å utvikle Tjeldbergodden og Taftøyen næringspark kanaliseres gjennom eierskapet i Tjeldbergodden Utvikling AS eller andre aktører. Sammen med de andre eierne og øvrige samarbeidspartnere i de etablerte nettverkene. Sentrale oppgaver vil for eksempel være:**

- **Videreutvikling av eksisterende virksomheter**
- **Etablering av nye virksomheter inkl. FoU-aktiviteter og industripiloter**
- **Promotering og markedsføring**

Konkretisering av tiltaket vil synligjøres i TBU sin egen strategiplan for sin virksomhet.

<b>Prioritet</b>	<b>1</b>
<b>Ansvarlig for tiltak</b>	Aure kommune
<b>Ansvarlig for gjennomføring</b>	Aure vekst, TBU
<b>Resultat</b>	Økt verdiskaping og flere arbeidsplasser
<b>Tidsplan</b>	Fortløpende
<b>Antatt kostnad</b>	Tilskudd fra eierkommunene
<b>Interessenter</b>	Næringsliv, Aure, Heim og Hitra kommuner, grunneiere, SINTEF, NTNU

## **Målsetting Industri (skipsverft m.m.)**

Etablere god samhandling, og kontakt med bedriftene innenfor skipsverft, mekanisk industri og bedrifter som arbeider tett med disse.

## Nøkkelen til suksess Industri

Gjennom god dialog fange opp og støtte under tiltak som fremmer aktiviteter og utviklingsarbeid som bedriftene arbeider fram.

Kartlegge ønsker og muligheter, for tiltak som har potensiale i seg til å utløse synergier for kommunen, andre næringsaktørene og industribedriftene selv.

Jfr. også mål, strategier og tiltak i kapittelet Næringsnøytrale satsingsområder, som i særdeleshet er uttrykt som viktig fra aktørene innenfor industri.

### **Tiltak 5.5 D: Etablere gode årlige møteplasser.**

- Aure kommune skal være en konstruktiv og effektiv samarbeidspartner i forhold til de behov eksisterende og nye næringslivsaktører måtte ha i forhold til nødvendige infrastrukturtiltak (veg, vann osv.).
- Skape knoppskyting lokalt gjennom samhandling med etablerte bedrifter.

Eablering av Teknologidagen m.m.

Det må skapes gode arenaer, der samhandling mellom aktørene og andre fører til videreutvikling og økt motivasjon

<b>Prioritet</b>	1
<b>Ansvarlig for tiltak</b>	Aure kommune
<b>Ansvarlig for gjennomføring</b>	TBU (med bistand fra Heim næringsforening, ANf og Aure vekst)
<b>Resultat</b>	Årlig Teknologidag
<b>Tidsplan</b>	Årlig
<b>Antatt kostnad</b>	Avklares
<b>Interessenter</b>	Industriaktører, kommuner og næringsliv

## 5.6 Nyetableringer (entreprenørskap)

### Målsetting:

Etablere og videreutvikle, en god og tjenlig veiledningstjeneste for nyetablerere.  
Stille til disposisjon nødvendige midler for utprøving/oppstart.



### **Nøkkelen til suksess:**

Kommunen skal være en aktiv medspiller og pådriver (oppfølger) for alle som har gode planer for ny næringsvirksomhet.

**Tiltak 5.6 A: Sette i gang utviklingsprosjekt med sikte på å skape etableringer innenfor helsearbeidsplasser. Spesielt er det viktig å dra nytte av kompetansen som er tilknyttet Aure Rehabiliteringssenter.**

Aure Rehabiliteringssenter er en del av den spesialiserte rehabiliteringstjenesten i Helse Møre og Romsdal HF, som gir et individuelt tilpassa tilbud til pasienter med komplekse og sammensatte funksjonsvansker. Senteret er kjent for sin høye kompetanse. Aure rehab har vært trua med nedleggelse flere ganger, og for å demme opp for trusselen må man sette i gang et utviklingsprosjekt, for å skape flere tilbud som igjen fører til flere arbeidsplasser.

Et privat initiativ er satt i gang, som står klar til å se på muligheter hvis Helseforetaket velger å legge ned Aure rehabiliteringssenter.

<b>Prioritet</b>	1
<b>Ansvarlig for tiltak</b>	Aure kommune
<b>Ansvarlig for gjennomføring</b>	Aure rehabiliteringssenter
<b>Resultat</b>	Flere tilbud og flere arbeidsplasser
<b>Tidsplan</b>	2021
<b>Antatt kostnad</b>	Dekkes av ordinært budsjett
<b>Interessenter</b>	Arbeidstakere, HMR HF, Pasienter, innbyggere

**Tiltak 5.6 B: Være en aktiv støttespiller, for å finansiere opp forprosjekt i en tidlig fase. For eksempel gjennom etablering av egne økonomiske virkemidler til dette.**

**Det må avklares i forhold til eksisterende virkemidler, slik at ordninger utenfor kommunen utnyttes maksimalt først.**

- Bidra med informasjon og veiledning som første kontaktpunkt.
- Utnytte og styrke HoppID

<b>Prioritet</b>	1
<b>Ansvarlig for tiltak</b>	Aure kommune
<b>Ansvarlig for gjennomføring</b>	Aure vekst
<b>Resultat</b>	Aktiv støttespiller
<b>Tidsplan</b>	Fortløpende
<b>Antatt kostnad</b>	Dekkes av ordinært budsjett
<b>Interessenter</b>	Næringsliv, Stat og fylke

## 5.7 Handels- og servicenæringer

### Målsetting

Etablere nye og videreutvikle tilbud innen handel og service, for å øke attraktiviteten som bostedskommune. Aure skal ha tilsvarende utvalg innen handel og service som sine nabokommuner.

## Nøkkelen til suksess

Videreutvikle et sterkt sentrumsområde som har tilgjengelige attraktive næringsarealer.

### **Tiltak 5.7 A: Gjennomføre en handelsanalyse for Aure kommune**

Det bestilles en handelsanalyse. For eksempel fra Vista analyse eller Menon. Denne skal gi en oversikt over hva vi har, og hvilke muligheter vi har til å få nye handelsaktører til å etablere seg.

Videre tiltak vurderes etter analyserapporten.

<b>Prioritet</b>	1
<b>Ansvarlig for tiltak</b>	Aure kommune
<b>Ansvarlig for gjennomføring</b>	Aure vekst
<b>Resultat</b>	Handelsanalyse
<b>Tidsplan</b>	2021
<b>Antatt kostnad</b>	Kr.300.000
<b>Interessenter</b>	Handelsstanden, innbyggere, mulige grundere

## HOVEDOMRÅDE 6: ORGANISERING

---

### **Målsetting:**

Etablere en funksjonell, effektiv og samhandlende organisasjon, som operativt følger opp strategier og tiltak innenfor bredden av næringsutvikling.

## Nøkkelen til suksess:

Å utvikle en organisasjon, for å arbeide med næringsutvikling er et omfattende arbeid, og må involvere både kommunen som organisasjon, eksisterende næringsorganisasjoner, bedrifter og øvrige samarbeidsrelasjoner. Både innenfor kommunen og næringslivet.

Det er derfor viktig å forankre endringsprosessen godt gjennom medvirkning og dialog.