



Handlingsplan for tiltaksdelen i Strategisk næringsplan 2018 - 2029



Innholdsfortegnelse

I.	Generelt.....	2
II.	Oppfølging av handlingsplanen	3
III.	Budsjett.....	4
IV.	Visjon	4
V.	Hovedmål.....	5
VI.	HOVEDOMRÅDE 4: NÆRINGSNØYTRALE SATSINGSOMRÅDER	5
	4.1.Omdømme	6
	4.2. Samferdsel, kommunikasjon og infrastruktur	11
	4.3 Tilrettelegging av areal for næringsetableringer	18
	4.4 Rekruttering/kvalifisering/kompetanse	22
	4.5 Boligsatsing	29
VII.	HOVEDOMRÅDE 5: NÆRINGSSPESIFIKKE SATSINGSOMRÅDER	33
	5.1 Havbruk/oppdrett av fisk og marine arter	33
	5.2 Landbruk og Gården som ressurs	38
	5.3 Besøksnæringer – Reiseliv og fritid	48
	5.4 Etablering av folkehøgskole	60
	5.5 Tjeldbergodden og industri	63
	5.6 Nyetableringer (entreprenørskap)	71
	5.7 Handels- og servicenæringer	75
VIII.	HOVEDOMRÅDE 6: ORGANISERING.....	82

Generelt

Som ledd i ønsket om å løfte kommunenes arbeid med næringsutvikling har kommunestyret utarbeidet en strategisk næringsplan for 2018–2029.

Strategisk næringsplan (SNP) er hovedverktøyet når det gjelder Aure kommune sin satsing på næringsliv.

Samtlige tiltakspunkt er viktige, men likevel er man nødt til å legge en handlingsplan. En slik plan synliggjør hvem som har ansvar, og hvilket tidsperspektiv som er realistisk med tanke på å nå de mål som er satt i SNP.

Det ble nedsatt en arbeidsgruppe (05.11.2019) bestående av representanter fra Hovedutvalg for næringsutvikling: Ivar Torset (Næringssjef), Olav Håkon Ulfesnes (Politiker), Karin Torset (Næringsliv) og Åsmund Svinndal (Næringsliv).

Etter 01.08.2020 ble Åsmund Svinndal erstatta av Henning Strupstad (Næringsliv).

Arbeidsflyt:

- 1) Arbeidsgruppa laget ferdig et utkast til handlingsplan.
- 2) Sendt ut til høring 09.07.2020 – høringsfrist 31.08.2020. Høringsdokument sendt til politiske parti, og et utvalg av bedrifter og organisasjoner i kommunen.
- 3) Arbeidsgruppa satte sammen forslag til ferdig dokument
- 4) Politisk behandling i Hovedutvalget for næringsutvikling (NÆRUT)

Tiltakene er satt opp etter følgende prinsipp:

- a) Tiltakets nummer og navn
- b) Prioritet fra 1 til 3 der 1 har høyeste prioritet.
- c) Ansvarlig for tiltak
- d) Ansvarlig for gjennomføring
- e) Resultat
- f) Tidsplan
- g) Antatt kostnad
- h) Interessenter



Tegning: Edvard Simonsen

Oppfølging av handlingsplana

Strategisk næringsplan eies av Aure kommunestyre.

Tiltaksdelen forvaltes av Aure vekst og Hovedutvalget for næringsutvikling (Nærut).

Hvert enkelt tiltak legges inn i et årshjul.

Årlig evaluering, og årlig rullering av plana.

Budsjett

Ramme på to millioner per år i Næringsutviklingsfondet.

I tillegg kommer eventuelle eksterne bidrag, andre offentlige bidrag, støtteordninger, private midler m.m.

Tiltak kan finansieres gjennom kommunens ordinære budsjett, eller via enkelttiltak med midler fra Havbruksfondet.

Hovedutvalget for næringsutvikling kan gi midler til tiltak med beløpsgrense opp til 250.000 kroner.

Rådmannen kan via Aure vekst gi midler til tiltak opp til 20.000 kroner.

Visjon

Aure kommune skal, gjennom ei offensiv og positiv kommunal satsing og samhandling med næringslivet, framstå som en av de mest attraktive kommunene for bosetting og næringsetablering.

Etablerere og bedrifter skal oppleve møtet med Aure kommune som positivt, redelig og etterrettelig. Personer som vil bo, utvikle næringslivet eller etablere virksomhet i Aure kommune skal bli møtt med entusiasme der fokus skal ligge på god dialog, gode løsninger og enighet om videre framdrift. For å oppfylle visjonen må også næringslivet og organisasjonene slutte seg til den, og strekke seg etter å oppnå den.

Hovedmål



300 nye arbeidsplasser

300 nye innbyggere

En realisering av denne målsettinga vil bety at Aure kommune i 2030 vil være en kommune med mellom 3.800 – 3.900 innbyggere.

Det skal satses på et variert næringsliv, med små og store bedrifter. Eksisterende bedrifter skal utvikles, og nye skal etableres. Det skal være behov for personer med ulikt utdanningsnivå og ulik kompetanse.

HOVEDOMRÅDE 4 (SNP): NÆRINGSNØYTRALE SATSINGSOMRÅDER



- ✓ 4.1 Omdømme
- ✓ 4.2 Samferdsel (veg, kollektiv, bredbånd, mobildekning, båt/ferge)
- ✓ 4.3 Tilrettelegging av areal for næringsetableringer
- ✓ 4.4 Rekruttering/kvalifisering/kompetanse
- ✓ 4.5 Boligsatsing

4.1.Omdømme

Målsetting

Aure kommune skal i alle sammenhenger framstå som positiv, løsningsorientert, framoverlent og etterrettelig.

Dette gjelder både innad- og utadretta virksomhet.

Aure kommune skal forstås i vid forstand her. Det vil si, omfatte kommunen selv, bedrifter, organisasjoner og innbyggere

Nøkkelen til suksess

Omdømme skal løftes fram som sentral verdi i hele organisasjonen og være en prioritert ledelsesfilosofi.

Omdømme skal videre prioriteres som tema ved tilsetting av ledere, og også inngå som tema i øvrige rekrutteringsprosesser.

Det må jobbes for å øke forståelsen av at også bedrifter og organisasjoner tar innover seg verdien av et positivt omdømme, og bidrar til at det skapes.

Tiltak 4.1 A: Evaluere prosesser i minst 4 saker per år med fokus på saksbehandlingstid, god dialog, tydelighet, flaskehalser og oppnådd resultat.

Kommunen ønsker å ha en høy servicegrad på sine tjenester. Ved jevnlig å gjennomføre evaluering av hvordan kundene våre faktisk opplever tjenestene, vil man kunne få en god tilbakemelding, og kunne gjøre endringer. For å oppnå troverdighet i evalueringen må denne gjennomføres av en nøytral person som ikke er ansatt i kommunen.

Prioritet	1
Ansvarlig for tiltak	Aure kommune / Aure vekst
Ansvarlig for gjennomføring	Innleid tjeneste
Resultat	Rapport 2 ganger pr år
Tidsplan	Løpende
Antatt kostnad	Kr. 20.000 per år (2021-2022). Kr 25.000 per år (2023-2026) Kr. 30.000 per år (2027-2029)
Interesserter	Komut, Nærut, Aure kommune, næringslivet, TBU, ANf og alle innbyggere

Tiltak 4.1 B: Aure kommune skal prioritere å bygge gode samarbeidsrelasjoner til aktører som løfter fram prosjekter som profilerer området på en god måte.

Eksempel på slike prosjekt er Toppidrettsveka, Aureveka og Fjorderuta.

- Aktiv markedsføring av Fjorderuta i samarbeid med Turistforeningen.
- Utrede strategi for bedre utnyttelse av Toppidrettsveka.
- Utvikle Aureveka til å bli et «kvalitetsprodukt» for hele kommunen.

Det er viktig for Aure å styrke og opprettholde slike merkevarer. Ved å etablere et prosjektteam som jobber med å se på nye muligheter for videreutvikling, kan konseptene fortsette å utvikle seg og profilere kommunen på en god måte.

Aure kommune skal gjennomføre ett spesifikt prosjekt per år

Prioritet	1
Ansvarlig for tiltak	Aure kommune
Ansvarlig for gjennomføring	Aure vekst
Resultat	Ett konkret prosjekt per år
Tidsplan	Løpende
Antatt kostnad	Dekkes av ordinært budsjett – Tilskudd Næringsutviklingsfondet
Interessenter	Anf, Aktører, Idrettslag, reiseliv, innbyggere, organisasjoner.

Tiltak 4.1 C: Utvikle digitale informasjonsplattformer, for å profilere Aure utad på en aktiv og positiv måte. Herunder profilere og framsnakke enkeltprosjekt/næringsprosjekt.

- Markedsføre Aure som etablerings- og bosted.
- Markedsføre Aure i større grad opp mot mulighetene som allerede finnes i kommunen.
- Aktiv næringsportal – Hjemmeside Aure vekst.

Prioritet	1
Ansvarlig for tiltak	Aure kommune
Ansvarlig for gjennomføring	Aure vekst
Resultat	Næringsportal. En aktiv Facebook og Instagramkonto. Samarbeid med andre aktører som satser på digital markedsføring i en større sammenheng.
Tidsplan	2021 etablering – deretter løpende
Antatt kostnad	Kr. 150.000 - 2021 Kr. 100.000 - 2022
Interessenter	Aktører i forhold til profilering, og brukere i forhold til informasjon.

Tiltak 4.1 D: Etablere en aktiv «velkomststrategi» for innflyttere og nyetablerere.

Nye innflyttere og nyetablerere skal bli ønska velkommen på en raus måte av kommunen. Eget opplegg i form av en «Velkomstpakke» vedtatt i kommunestyret 17. november 2020, hvor det er satt ned ei egen «velkomstgruppe». Resultatet av dette arbeidet legges inn i denne tiltaksdelen.

For innflyttere kan det for eksempel være at de inviteres til kommunehuset, og blir tatt imot av ordfører for en velkomstseanse. For nye næringsaktører kan for eksempel ordfører og næringssjef avtale et bedriftsbesøk. Personlig engasjement fra ordfører og næringssjef vil bli oppfatta som svært positivt.

Kommunens hjemmesider må rigges for god informasjon

Bidra til å koble nye etablerere til banker, Innovasjon Norge, HopplID, mentorer med flere.

Prioritet	1
Ansvarlig for tiltak	Aure kommune – Via vedtak av 17.11.2020 SAK. 11/20
Ansvarlig for gjennomføring	Velkomstgruppe / Aure vekst / Ordfører
Resultat	Alle innflyttere og nyetablerere blir ønska velkommen
Tidsplan	2021
Antatt kostnad	Dekkes inn via eget vedtak i kommunestyret samt ordinært budsjett
Interessenter	innflyttere, innbyggere og nye bedrifter

4.2. Samferdsel, kommunikasjon og infrastruktur

Målsetting

Næringsliv og innbyggere i Aure skal ha et framtidretta samferdselstilbud som imøtekommer dagens krav, for å drive næring som utløser lønnsom verdiskaping med utgangspunkt i kommunen

Tegning: Edvard Simonsen



Nøkkelen til suksess

Aure kommune skal være aktivt til stede når samferdselsplaner utformes. Det skal arbeides langsiktig og målretta, for å fremme kommunens interesser. Det må samarbeides tett med nabokommuner, Nordre Nordmøre bru- og tunnelselskap, Nordmøre interkommunalt politisk råd (NIPR) og fylkeskommunen, for å få på plass moderne og framtidsretta ferge-, buss-, hurtigbåt- og flytilbud

I tillegg er det viktig å ha søkelys på vedlikehold og utbedring av fylkeskommunale og kommunale veger.

I samarbeid med leverandører av bredbåndtjenester skal det avdekkes flaskehalser som begrenser mulighetene for innbyggere og næringsliv til å ta i bruk digitale løsninger, samt finne gode løsninger som kan bidra til å forbedre tilbudet.

Tegning: Edvard Simonsen



Tiltak 4.2 A: Påvirke anbudsprosesser og prosesser for å oppnå:

- ✓ Vegnett: Bedre fylkes og kommunalt vegnett
- ✓ Ferge: Nyere, miljøvennlig materiell, samt et totalt sett godt tilbud m/kapasitet, korrespondanse, frekvens, åpningstid m.v.
- ✓ Buss: Bedre tilbud til og fra Kristiansund og Trondheim, samt internt i kommunen.
- ✓ Hurtigbåt: Sikre og videreutvikle Kystekspresen (Kristiansund -Trondheim).
- ✓ Fly: Utvikling av et optimalt flytilbud, spesielt for næringslivet, til og fra Kvernberget

Aure kommune er en langstrakt kommune som i øst grenser til Trøndelag fylke. Kollektivtilbudet i kommunen er under konstant press i forhold til nedskalering fra Møre og Romsdal fylkeskommune.

Det må etableres en arbeidsgruppe som utarbeider en strategisk samferdselsplan, for hvilke prioriterte krav som er viktig for Aure å få gjennomslag for på kort og lang sikt. Ansvarlig for gjennomføringa må følge med på hva som initieres fra fylkene og Avinor, og å være til stede i foraene for å fremme våre ønsker.

For innbyggerne er det viktig at tilbudene blir opprettholdt og informert om på en god måte. Spesielt er det viktig å informere om FRAM Flexx.

Prioritet	1
Ansvarlig for konsept	Aure kommune
Ansvarlig for gjennomføring	Plan og drift / Aure vekst
Resultat	Strategisk samferdselsplan som følges
Tidsplan	Løpende
Antatt kostnad	Dekkes av ordinært budsjett
Interesser	Politikere, innbyggere, næringsliv, pendlere og reisende

Tiltak 4.2 B: Etablere nytt fergesamband Aure-Hitra

Midt- Norsk Fergeallianse AS (MINOFAS) ble etablert i 2009, og eies av kommunene Kristiansund, Aure, Heim, Hitra, Frøya, Smøla samt Kristiansund og Nordmøre Havn IKS. En fergeforbindelse mellom Kjørsvikbugen og Laksåvika på Hitra vil redusere kjøreavstanden med 120 kilometer, og bidra til enklere mobilitet for innbyggere, reisende og næringsliv. Både Aure og Hitra har godkjente reguleringsplaner for bygging av fergeleier og adkomstvei.

- Være aktiv, og være med på å påvirke fylkene.
- Utrede tekniske muligheter.
- Fremme forslag som bygger opp under lønnsomheten ved å bygge fergesambandet vil prosjektet bli realisert.

Prioritet	1
Ansvarlig for tiltak	MINOFAS
Ansvarlig for gjennomføring	MINOFAS
Resultat	Fergesambandet er etablert
Tidsplan	2023
Antatt kostnad	Dekkes av ordinært budsjett
Interessenter	Innbyggere, næringsliv, reisende

Tiltak 4.2 C: Utbygging av gang- og sykkelveger, for å utløse nærings- og boligutbygging

Må ses i sammenheng med 4.5 Boligsatsing.

Gang- og sykkelveier er viktige faktorer, for sikkerhet og trygghet. Gjør slike områder mer attraktive, for både næringsliv, utbyggere og boligkjøpere.

Det utarbeides en tiltaksplan, med prioritet for hvilke områder som vil være strategisk viktig å bygge ut.

Prioritet	2
Ansvarlig for tiltak	Aure kommune
Ansvarlig for gjennomføring	Trafikksikkerhetsutvalget / Komut / Plan og drift / Aure vekst
Resultat	Prioritert plan
Tidsplan	Løpende
Antatt kostnad	Dekkes av ordinært budsjett.
Interessenter	Grendalag, utbyggere, næringsliv, innbyggere

Tiltak 4.2 D: Arbeide for fergefri forbindelse til Kristiansund

Nordre Nordmøre Bru- og tunnelselskap (NNBT) er et samarbeid mellom kommunene Aure, Kristiansund og Smøla.

En tunnel under Talgsjøen gjør ytre kystvei mellom Nordmøre og Trondheim fergefri, og vil få stor betydning for utviklingen på ytre Nordmøre. Det ble bevilga penger til en prosjektleder for 2020, med mål om oppstart i 2020.

Prioritet	1
Ansvarlig for tiltak	Aure, Smøla og Kristiansund
Ansvarlig for gjennomføring	Nordre Nordmøre bru og tunnelselskap (NNBT)
Resultat	Fergefri forbindelse
Tidsplan	Løpende
Antatt kostnad	Avklares i budsjettbehandlinger
Interessenter	Kommunene, næringsliv, innbyggere, reisende

Tiltak 4.2 E: Kartlegge bredbåndsdekninga, og etablere en utbyggingsstrategi med sikte på finansiering og fjerning av flaskehalser. Arbeidet må skje i tett samarbeid med næringsliv og leverandører av bredbåndsløsninger.

I første fase må dagens bredbåndsdekning og tilgjengelig hastighet kartlegges. For å gjøre kommunen mer attraktiv for dagens innbyggere og næringsliv, må målsetningen være å få bredbåndsdekning til alle, samt at hastigheten må være av fiberkvalitet eller tilsvarende.

Det må tas initiativ til å etablere kontakt mellom aktører, grendalag og næringsliv, for å se på mulighetene for et samarbeid om utbygging.

Kortsiktig mål er å få satt i gang 3 prosjekter, og bidra i oppfølging og støtte for å drive prosjektene fram.

Med tanke på finansiering bør Aure kommune se på muligheten for å øremerke midler til slike prosjekt i budsjettet.

Prioritet	1
Ansvarlig for tiltak	Aure kommune
Ansvarlig for gjennomføring	Aure vekst
Resultat	A. Igangsatt 3 prosjekter B. Øremerkede midler i kommunens budsjett C. Bredbåndsdekning til alle bedrifter
Tidsplan	2020-2023
Antatt kostnad	Dekkes av brukere, dugnadsarbeid, prosjektstøtte fra Aure kommune, utbyggere og statlig finansiering via Norsk kommunikasjonsmyndighet (Nkom)
Interessenter	Innbyggere, næringsliv, hytteeiere, Aure kommune

Tiltak 4.2 F: Legge til rette for overgang til «grønt skifte» f.eks. gjennom etablering av ladestasjoner.

Overgangen til «grønt skifte», eller til lavutslippssamfunnet, gir store muligheter for private og næringslivet til å bidra til at verden når FNs bærekraftsmål. Kommunene er i en særstilling i sin rolle som myndighetsutøver, tjenesteyter og samfunnsutvikler. Kommunen bør sammen med innbyggerne og næringslivet ta en sentral rolle i arbeidet med å sørge for en bærekraftig utvikling.

Første prosjekt er påstartet av Aure vekst. Bidra med initiativ, kunnskap og muligheter til aktører som ønsker å etablere ladestasjoner.

Prioritet	1
Ansvarlig for tiltak	Aure kommune
Ansvarlig for gjennomføring	Aure vekst
Resultat	3 stk. prosjekter med ladestasjoner er påstartet
Tidsplan	2021
Antatt kostnad	Dekkes av ordinært budsjett. Etableringer dekkes av aktører gjennom egne midler, dugnad og tilskudd
Interessenter	Aure kommune, grendalag, innbyggere, hytteeiere, leverandører og næringslivet

4.3 Tilrettelegging av areal for næringsetableringer

Målsetting

Aure kommune skal til enhver tid ha avsatt tilstrekkelig med arealer som er egnet til etablering av næringsvirksomhet. Dette gjelder både arealer i sjø og på land. Spesielt viktig er det å legge til rette for arealer med god tilgang til sjø.

Nøkkelen til suksess

Minst 50 prosent av avsatte arealer til næringsformål skal ha fastsatt arealbruk gjennom en godkjent reguleringsplan. Det skal etableres møtesteder med næringslivet, for å få innspill om behov for næringsarealer.

Tiltak 4.3 A: Aktører med planer for næringsetablering, eller næringsutvidelse i ferdig regulerte områder, skal ha konkret tilbud om kjøp med betingelser framlagt innen 3 uker fra ønske om erverv av kommunalt areal er fremmet.

Næringslivet vurderer ofte rask kommunal saksbehandling som veldig viktig, som i forbindelse med regulerings- og byggesaker, tilrettelegging og utvikling av næringsareal og forbedring av infrastruktur. Aure kommune ønsker derfor at tilbud med betingelser om erverv av kommunalt areal skal ta kun 3 uker.

Prioritet	1
Ansvarlig for tiltak	Aure kommune
Ansvarlig for gjennomføring	Aure vekst
Resultat	Dokumentere tid fra forespørsel til tilbud
Tidsplan	2020
Antatt kostnad	Dekkes av ordinært budsjett
Interessenter	Næringsliv

Tiltak 4.3 B: Årlig gjennomgang av ledige næringsareal. Bidra aktivt ved alle henvendelser om næringsareal, og gå aktivt ut i dialog med grunneiere som ønsker å legge ut areal til næringsformål.

Fordi: Industri er en generell betegnelse for næringsvirksomhet som består i bearbeidelse av råstoff eller råvarer. Næringsliv er betegnelsen på summen av bedrifter og næringsdrivende som produserer varer og tjenester i et land.

Kommuneplan og kart legges ut på næringsportalen.

Det etableres en arbeidsgruppe med aktører fra næringsliv, grunneiere, og kommune, som skal utarbeide en felles plan for utvikling av infrastruktur for næringsareal.

Prioritet	2
Ansvarlig for tiltak	Aure kommune
Ansvarlig for gjennomføring	Aure vekst / Plan og drift / Komut / Nærut
Resultat	Kommuneplan og kart er lagt ut på næringsportalen
Tidsplan	Løpende
Antatt kostnad	Dekkes av ordinært budsjett
Interessenter	TBU, ANf, næringsliv, grunneiere

Tiltak 4.3 C: Pådriver og medspiller med henhold til utleieareal (kontor, butikk m.v.), for etablerere og bedrifter som vil utvikle seg

Det utarbeides en komplett oversikt over eksisterende utleieareal. Om det er ledig, egnethet for type næring, beliggenhet, fasiliteter og kontaktperson til utleier. Oversikten legges ut på næringsportalen, og vedlikeholdes minimum en gang per år.

Etablerere sjekker ofte kommunens sine hjemmesider, eller tar kontakt med servicekontoret. Da må det være lett å orientere seg i mulighetene som finnes.

Prioritet	2
Ansvarlig for tiltak	Aure kommune
Ansvarlig for gjennomføring	Aure vekst
Resultat	Oversikten ligger på næringsportalen, og endres fortløpende
Tidsplan	2021
Antatt kostnad	Dekkes av ordinært budsjett.
Interessenter	Utleiere, næringsliv, Nærut, TBU, ANf

4.4 Rekruttering/kvalifisering/kompetanse

Målsetting

Gjennom samhandling med næringslivet finne fram til måter, for å opptre samla på ved rekruttering, kvalifisering og kompetanseutvikling. Unge skal sikres god stedstilhørighet i Aure kommune.

Nøkkelen til suksess

Utvikle konkret plattform for samarbeid med næringslivet, med sikte på å etablere funksjonelle og effektive verktøy, som skal ivareta kommunens og bedriftenes behov ved rekruttering og kompetanseutvikling.

Tiltak 4.4 A: JOBBportal som kobler sammen kommunen og bedriftenes stillingsutlysninger.

arbeidsplassen.nav.no benyttes aktivt som felles portal for kommunen og næringsliv,
Portalen promoteres aktivt ved hver anledning

Prioritet	1
Ansvarlig for tiltak	Aure kommune
Ansvarlig for gjennomføring	Aure vekst / NAV / næringslivet
Resultat	Portalen benyttes aktivt
Tidsplan	Løpende
Antatt kostnad	Dekkes av ordinære budsjett
Interessenter	Næringsliv, Anf

Tiltak 4.4. B: Videreutvikle det gode samarbeidet mellom grunnskolene og Aure næringsforum. F.eks. yrkesmesse, gründercamp, utplassering, bedriftsbesøk m.m.

- Inngå avtale om entreprenørskapsløype for grunnskolene i Aure. Elevbedrift.
- Opprettholde og videreutvikle Gründercampen i regi av Aure kommune/ABUS/TBUS og Aure næringsforum.

Aure kommune inngår en avtale med Ungt Entreprenørskap Møre og Romsdal om en entreprenørskapsløype for kommunen. Avtalen skal, i samspill med utdanningssystemet, næringslivet og andre aktører, arbeide for å utvikle barn og unges kreativitet, skaperglede og tro på seg selv.

Det ses på samarbeid med andre kommuner i distriktet, for å få et større spekter og variasjon.

Prioritet	1
Ansvarlig for tiltak	Aure kommune
Ansvarlig for gjennomføring	ABUS og TBUS, i samarbeid med Aure vekst og ANf
Resultat	Årlig yrkesmesse og gründercamp (eller andre aktiviteter) Signert avtale om entreprenørskapsløype i Aure kommune
Tidsplan	Løpende
Antatt kostnad	Kr.50.000 per år
Interessenter	Næringsliv, videregående skoler og opplæringskontor, fylket

Tiltak 4.4 C: I samarbeid med næringslivet. Vurdere fortløpende ulike kommunale og bedriftsretta tiltak med sikte på rekruttering av kvalifisert arbeidskraft. For eksempel gjennom en kompetanseplan for næringslivet i Aure.

Konkurransen om kvalifisert arbeidskraft er stor, og i enkelte faggrupper er det mangel på arbeidskraft generelt. Hvordan arbeidsgivere lykkes med å tiltrekke kvalifisert arbeidskraft handler ikke bare om hvor vellykkede de er i sine forsøk på å formidle et budskap. Her kan det være like avgjørende hvilke arbeidsforhold som tilbys, og om søkerne ønsker matcher deres forventninger.

Utplassering i arbeidsuker, og praksis med god personlig veiledning og oppfølging, viser seg å være viktig.

Det startes opp et eget prosjekt for kartlegging av rekrutteringsbehovet i Aure kommune, og det legges en plan for rekruttering. For eksempel ved å være representert på forskjellige arenaer lokalt, regionalt og på landsbasis. Slik som «Bli med hjem» i regi av KNN.

Prioritet	1
Ansvarlig for tiltak	Aure kommune
Ansvarlig for gjennomføring	Aure vekst
Resultat	Felles rekrutteringsplan
Tidsplan	Løpende
Antatt kostnad	Dekkes av ordinære budsjett
Interessenter	Næringsliv, innflyttere

Tiltak 4.4 D: Lærlingplasser og samarbeid om traineeordning. Prioritere kommunale lærlingeplasser til enhver tid.

Det opprettes en oversikt over tilgjengelige lærlingeplasser i kommunen, som vedlikeholdes fortløpende. Oversikten legges ut på næringsportalen, eller for eksempel på arbeidsplassen.nav.no.

Prioritet	1
Ansvarlig for tiltak	Aure kommune
Ansvarlig for gjennomføring	Personalavdelinga i Aure kommune Hver enkelt bedrift Aure vekst
Resultat	Oversikt over aktuelle lærlingeplasser i Aure kommune
Tidsplan	Løpende
Antatt kostnad	Dekkes av ordinært budsjett
Interessenter	Næringsliv, kommunene i regionen, videregående skoler, opplæringskontor, regionalt traineeordning program

Tiltak 4.4 E: Legge til rette for næringsrelaterte kurs i lokalområdet

ANf initierte tidligere lokale kurs der bedriftene kunne søke om tilskudd gjennom Aure næringsfond. Det er ønske om at dette arbeidet blir opprettholdt. Lokale bedrifter og kommunen må kontaktes, og behovet kartlegges.

Hvilke kurs det er behov for, og til hvilken tid. Deretter hentes det inn priser og kursene koordineres.

Prioritet	1
Ansvarlig for tiltak	ANf
Ansvarlig for gjennomføring	ANf
Resultat	2-3 kurs per år
Tidsplan	Fortløpende
Antatt kostnad	Avklares hvert enkelt tilfelle. Bruk av fond og brukerbetaling
Interessenter	Næringsliv og Aure kommune

Tiltak 4.4 F: Sikre eksisterende, og jobbe for flere statlige og fylkeskommunale arbeidsplasser i kommunen

Politiske beslutninger blir tatt på departements- og regionalnivå.

Aure kommune må være pådriver inn mot Nordmøre regionråd, og bearbeide dette politisk.

Nordmøre regionråd må være pådriver inn mot de regionale og statlige foretakene.

Prioritet	1
Ansvarlig for tiltak	Aure kommune som medlem i Nordmøre regionråd med flere
Ansvarlig for gjennomføring	Ordfører
Resultat	Opprettholde statlige og fylkeskommunale stillinger i kommunen
Tidsplan	Fortløpende
Antatt kostnad	Dekkes av ordinært budsjett
Interessenter	Alle

4.5 Boligsatsing

Målsetting

- A. Sikre at ungdom får et tilpasset botilbud i kommunen.
- B. Legge til rette for tilpassete boliger, for arbeidstakere som tilsettes i kortere eller lengre tidsrom.

Nøkkelen til suksess

- A. Kartlegge hvilke typer botilbud ungdom vil ha, og bidra til dialog med utbyggere og i forhold til planarbeid.*
- B. Avklare i dialog med bedrifter; behovet for type boliger, finne mulige løsninger og bistå med anleggsrigger, arealavklaringer, infrastruktur, byggetekniske krav etc.*

Tiltak 4.5 A: Revidere eksisterende boligpolitisk plan

Det foreligger en plan for boligpolitisk virkemidler i Aure kommune. Denne må gjennomgås og revideres.

En boligpolitisk plan er et styringsredskap som angir utfordringer, mål, tiltak og prioriteringer i kommunens politikk. Den skal føre til større effektivitet, bedre prosesser, og en mer helhetlig tenking. Den nye planen legger til rette for økt boligbygging, omsetning av tomter og hus/gårdsbruk. Se til 4.2. C

Tiltak 4.5 B: Være pådriver, aktiv medspiller og eventuelt tiltakshaver, for bygging av hensiktsmessige og etterspurte utleieboliger/leiligheter retta mot ungdom

Tiltak 4.5 C: Være aktiv for å sikre byggeklare tomter i attraktive områder

Prioritet	1
Ansvarlig for tiltak	Aure kommune
Ansvarlig for gjennomføring	Aure vekst / Plan og drift
Resultat	Revidert plan for boligpolitisk virkemidler
Tidsplan	Løpende
Antatt kostnad	Dekkes av ordinært budsjett
Interessenter	Innbyggere, næringsliv, utbyggere, grunneiere, Samarbeidsutvalget for landbruket i Aure, Aure kommune, potensielle innflyttere/pendlere

Tiltak 4.5 D: Opprette en form for boligkoordinering, som omfatter alle kategorier boligsøkere

Det eksisterer en oversikt på hjemmesiden til Aure kommune over ledige kommunale og private boligtomter, samt private hyttetomter. Tomter og tilgjengelig areal legges ut på nettportalen til Aure vekst.

På hjemmesidene til Aure vekst er det oversikt over ledige hyttetomter i kommunen. Dette oppdateres.

Prioritet	2
Ansvarlig for tiltak	Aure kommune
Ansvarlig for gjennomføring	Aure vekst / ANf
Resultat	Oppdatert hjemmeside, med oversikt over dagens boligtilbud og ferdig regulerte tomter
Tidsplan	Fortløpende
Antatt kostnad	Dekkes av ordinært budsjett
Interessenter	Boligsøkere, utbyggere, entreprenører

HOVEDOMRÅDE 5: NÆRINGSSPESIFIKKE SATSINGSOMRÅDER

Prioriterte områder



- ✓ 5.1 Havbruk/oppdrett av fisk og marine arter og tradisjonelle fiskerier.
- ✓ 5.2 Landbruk og Gården som ressurs
- ✓ 5.3 Besøksnæringer – Reiseliv/fritid
- ✓ 5.4 Etablering av folkehøgskole
- ✓ 5.5 Tjeldbergodden og industri
- ✓ 5.6 Nyetableringer (entreprenørskap)

5.1 Havbruk/oppdrett av fisk og marine arter

Målsetting

Aure kommune skal være en av de mest attraktive kommunene, for lokalisering og etablering av oppdrett innenfor eksisterende arter og nye marine oppdrettsarter både i sjø og på land. Kommunen skal arbeide for å øke lokal verdiskaping fra næringa.

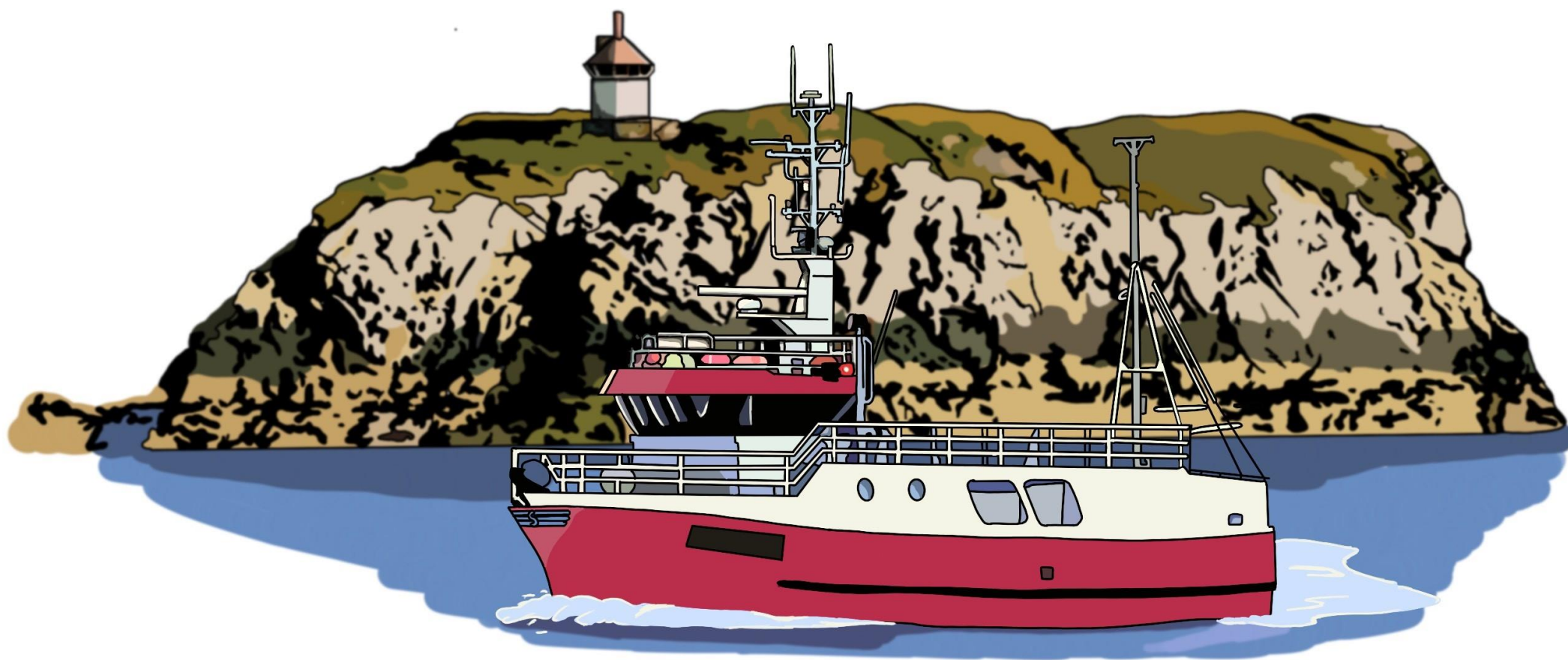
Nøkkelen til suksess

Kommunen skal opprettholde og videreutvikle vertskapsfunksjon i tett samarbeid med etablerte bedrifter innenfor oppdrett, blant annet ved å være oppdatert på sentrale utfordringer næringen har, søke kunnskap om næringen og ha skarpt fokus på en balansert bruk av sjøarealene til ulike næringsinteresser.

Aure kommune skal framstå som en opplagt lokaliseringskommune ved utlysning av nye konsesjoner. Både innenfor tradisjonelt oppdrett, for nye arter/oppdrettsformer og en foregangskommune for landbasert oppdrett.

Aure kommune skal jobbe aktivt sammen med andre kystkommuner, for å oppnå større og stabile vertskommuneinntekter.

Tegning: Edvard Simonsen



Tiltak 5.1 A: Etablere faste møteplasser, og årlig kontaktpunkt med aktørene innenfor fiske og oppdrett.

- Bidra til å koble aktører i næringa med øvrig næringsliv. Med sikte på å skape ringvirkninger, i form av leveranser, kompetanseutvikling, innovasjon og nyetableringer.
- Videreutvikle kunnskapen og fagmiljøet, gjennom å skape nye møteplasser ved deltagelse på messer, konferanser m.v.

I Aure kommune er flere av verdens ledende oppdrettsaktører til stede. Med anlegg som er lokalisert både i sjø og på land. I kommuneplanas arealdel er det satt av betydelige områder til akvakulturnæringa, og vi ønsker økt bærekraftig vekst av denne næringa. Det å etablere en prosjektgruppe, sammen med interessenter med henblikk på å etablere faste møteplasser og for eksempel en årlig arenakonferanse, vil være positivt for å utvikle næringa videre. I disse foraene er det også viktig å diskutere ringvirkninger i form av leveranser, kompetanseutvikling, innovasjon, og mulig knoppskyting av lokale aktører. Mange av innkjøpene gjøres i dag fra steder utenfor Aure kommune.

Etablere ny, eller videreutvikle eksisterende konferanser (eksempel TBU på Nordlandet eller KNN) i samarbeid med for eksempel NCE Aqatech Cluster, Ocean Network, Servise på merdkanten, Hemne VGS. Agendaen bør dekke opp flere av handlingspunktene i SNP. Bruke konferansen(e) til å etablere arbeidsgrupper, for å følge opp viktige saker som fører til utvikling og etableringer i Aure.

Prioritet	1
Ansvarlig for tiltak	TBU
Ansvarlig for gjennomføring	TBU, Prosjektgruppe
Resultat	Arenakonferanse
Tidsplan	Løpende
Antatt kostnad	Kr.100.000 per år for arrangement og markedsføring.
Interessenter	Aure vekst, Oppdrettsselskap, Fiskarlag, Foredlingsindustri, Fiskeforindustri, Leverandørindustri, Hemne vgs, ANf, Andre næringsforeninger

Tiltak 5.1 B: Sikre tilstrekkelig areal til næringa. Årlig vurdering om behov, ved at kommunen går i dialog med aktørene innenfor oppdrett, med sikte på å avklare behov for nye områder for akvakultur. I tett samarbeid med aktørene, vil en prioritere planprosesser ved behov.

Aure kommune skal gjennom tett dialog med næringa kartlegge behov for næringsareal, og melde dette inn under punkt «4.3 B Tilrettelegging av areal for næringsetableringer»

Prioritet	1
Ansvarlig for tiltak	Aure kommune
Ansvarlig for gjennomføring	Aure vekst / Plan og drift / Komut/ Nærut
Resultat	Årlig innspill
Tidsplan	Fortløpende
Antatt kostnad	Dekkes av ordinært budsjett
Interessenter	Havbruksnæringa, næringslivet, næringsforeninger

Tiltak 5.1 C: Samarbeide med oppdrettsfirma i kommunen – som aktiv pådriver for å sikre tildeling av nye havbrukskonsesjoner.

Prioritet	2
Ansvarlig for tiltak	Aure kommune
Ansvarlig for gjennomføring	Ordfører (Nettverk fjord og kystkommuner, Nordmøre regionråd)
Resultat	Flere tildelinger av havbrukskonsesjoner
Tidsplan	Løpende
Antatt kostnad	Dekkes av ordinært budsjett
Interessenter	Havbruk, oppdrettere av fisk og marine arter, interesseforeninger mm.

Tiltak 5.1 D: Arbeide for etableringer av utdanningstilbud i regionen retta mot akvakultur. Samarbeide med videregående skoler i regionen, for å sikre utfyllende behov.

Kristiansund videregående skole har egne linjer for akvakultur, og Kyrksæterøra videregående skole har kjemiprosess - fordypning settefisk. Andre relaterte linjer er under kontinuerlig vurdering, og det arbeides med å se på samarbeid med andre videregående skoler som kan bruke kommunen som lokasjon.

Nye muligheter i regionen er Campus Kristiansund, som holder på å etablere høyskoletilbud hvor akvakultur bør være en sentral retning. I Aure kommune jobbes det aktivt for å etablere Jappe lppes folkehøgskole, med fokus på havrommet og bærekraft. Arbeidet videreføres, samtidig som det alternativt ses på samarbeid med andre.

Prioritet	1
Ansvarlig for tiltak	Aure kommune
Ansvarlig for gjennomføring	Aure vekst, naturlige samarbeidspartnere
Resultat	4 tilbud
Tidsplan	Løpende
Antatt kostnad	Dekkes av ordinært budsjett
Interessenter	Havbruk, oppdrettere av fisk og marine arter, skoleelever, videregående skoler, folkehøgskoler, interesseforeninger mm.

5.2 Landbruk og Gården som ressurs

Målsetting

- a) Opprettholde antall gårdsbruk på dagens nivå.
- b) Balansert økning i produksjonen. Først og fremst beitedyr, storfe og småfe.
- c) Økning av areal i drift.
- d) Flere etableringer innenfor landbruk utover primærproduksjon vil bidra til å styrke grunnlaget (årsverk/arbeidsplasser), og øke verdiskapinga på eksisterende gårdsbruk gjennom utvikling av tilleggsnæringer.



Nøkkelen til suksess:

Aure kommune skal opprettholde en god veiledertjeneste, som en del av kommunens forvaltningsansvar innenfor landbruket. Aure kommune skal tilstrebe å ha en veiledertjeneste, som både har søkelys på den enkelte gårdbruker sine utfordringer og næringens hovedutfordringer.

Veiledningstjenesten, både innenfor forvaltning og næringsutvikling, skal være faglig forankret, opptre motiverende og fange opp utviklingstrender innenfor næringa. Det vil være viktig å motivere til, og skape interesse for, utvikling av tilleggsnæringer til ordinær gårdsdrift.

Kommunen som arealforvalter skal i saker som utfordrer jordvernet foreta en grundig vurdering av alternativer, før produktiv matjord tas i bruk til andre formål.

Det er et mål å øke avvirkninga av skogen. All drivverdig skog i Aure kommune skal utnyttes i samsvar med skoglovens bestemmelser, og til beste for skogeier og øvrige aktører i verdikjeden fra stubbe til forbruker. Hensynet til naturmiljø, og oppbygginga av framtidsskog med gode kvaliteter, skal ivaretas på en samfunnsmessig balansert måte.

Tiltak 5.2 A: Tydeliggjøre rollene i utbyggingsprosjekt mellom gårdbruker, landbrukssamvirkets veiledningstjenester, Innovasjon Norge, Landbruk Nordvest og kommunen.

Det etableres en samspillgruppe med henblikk på å forenkle prosesser for bruksutvidelser.

Prioritet	2
Ansvarlig for tiltak	Aure kommune
Ansvarlig for gjennomføring	Aure vekst / plan og drift (landbruk)
Resultat	Plan for enklere prosess bruksutvidelse Etablert samspillgruppe
Tidsplan	Løpende
Antatt kostnad	Dekkes av ordinært budsjett
Interessenter	Samarbeidsutvalget i landbruket, Bondelag, Småbrukarlag, Utmarksbeitelag, Sau og geit, Tine, Nortura, Felleskjøpet, Landbruk nordvest mm

Tiltak 5.2 B: I samarbeid med landbruksorganisasjonene, utvikle samarbeidsformer for næringsaktørene

Det er et ønske om å finne den utviklende samarbeidsformen i forhold til involvering og effektivitet, for utvikling av landbruksnæringa. Forsterket bruk av samarbeidsutvalget i landbruket vil være et viktig verktøy.

Siden det er mange aktører ses det på mindre arbeidsgrupper, som jobber med konkrete saker.

Prioritet	1
Ansvarlig for tiltak	Aure kommune
Ansvarlig for gjennomføring	Aure vekst / Plan og drift (Landbruk)
Resultat	Et aktivt «Samarbeidsutvalg» for landbruket Arbeidsgrupper etablert
Tidsplan	Løpende
Antatt kostnad	Dekkes av ordinært budsjett
Interessenter	Organisasjonene i landbruket mm., næringsorganisasjoner mm.

Tiltak 5.2 C: Hjorteforvaltning – avklare interessemotsetning mellom jakt og gårdbrukernes behov, for å begrense beiteskade på innmark. Holdningsskapende tiltak.

Dette er et arbeid som er pågående, blant annet med registreringer av avlingsskade på innmark. Må ses i sammenheng med rullering av «Forvaltningsplan for hjortevilt».

Prioritet	2
Ansvarlig for tiltak	Aure kommune
Ansvarlig for gjennomføring	Aure vekst / Plan og drift (Landbruk)
Resultat	Lavere konfliktnivå, og mindre skader på innmark og skog
Tidsplan	Løpende
Antatt kostnad	Dekkes av ordinært budsjett.
Interessenter	Samarbeidsutvalget i landbruket, Landbruk nordvest, Storvaldene, Hjorteviltprosjektet ANf.

Tiltak 5.2 D: I samarbeid med skogentreprenører. Foreta en gjennomgang av kommunale veger, med hensyn til egnethet for tømmertransport (teknisk utforming, bæreevne mv.)

Det er et ønske om et større kvantum uttak av skog, med høyere dekningsbidrag, som følge av bedre tilgjengelighet

Prioritet	1
Ansvarlig for tiltak	Aure kommune
Ansvarlig for gjennomføring	Plan og drift
Resultat	Større kvantum uttak skog
Tidsplan	Fortløpende
Antatt kostnad	Dekkes av ordinært budsjett
Interessenter	Organisasjonene i landbruket, Allskog, Nordskog, Skogeierlaget og faglagene mm

Tiltak 5.2 E: Bruke retningslinjene for «Gården som ressurs» som viktig styringsverktøy i areal- og byggesaker innenfor landbruket.

«Gården som ressurs» er en veileder til plan- og bygningsloven om bygge- og anleggstiltak i tilknytning til landbruket. Den skal gi hjelp til riktig og effektiv saksbehandling av tiltak på landbrukseiendommer.

Prioritet	2
Ansvarlig for tiltak	Aure kommune
Ansvarlig for gjennomføring	Plan og drift / Aure vekst
Resultat	Større aktivitet på gårdsbruk
Tidsplan	Løpende
Antatt kostnad	Dekkes av ordinært budsjett
Interessenter	Samarbeidsutvalget i landbruket, fylket

Tiltak 5.2 F: Utnytte ulike tilskuddsordninger som vil fremme nydyrking.

Det etableres et prosjekt for å se på mulighetene for å innføre tilskuddsordninger.

Prioritet	2
Ansvarlig for tiltak	Aure kommune
Ansvarlig for gjennomføring	Plan og drift
Resultat	Nye tilskuddsordninger
Tidsplan	2021 - løpende
Antatt kostnad	Dekkes av ordinært budsjett
Interessenter	Gårdbrukere, Samarbeidsutvalget i landbruket, landbruksorganisasjoner mm.

Tiltak 5.2 G: Pådriver for utvikling av tilleggsnæringer og nisjeproduksjon.

Aure kommune skal være en pådriver i utviklingen av tilleggsnæringer og nisjeprodukter.
Finne noen få produkt som det satses på.

Prioritet	2
Ansvarlig for tiltak	Aure kommune
Ansvarlig for gjennomføring	Aure vekst / Plan og drift
Resultat	Næringsutvikling som gir flere arbeidsplasser
Tidsplan	Fortløpende
Antatt kostnad	Dekkes av ordinært budsjett, fond
Interessenter	Aktører i markedet, Kyststreif

Tiltak 5.2 H: Forsterke og utvikle felles merkevare, som identifiserer nisjeprodukter fra Aure.

Aure kommune skal være en positiv pådriver for at aktørene jobber sammen for å identifisere nisjeprodukter og fremme disse.

Prioritet	3
Ansvarlig for tiltak	Aure kommune
Ansvarlig for gjennomføring	Aure vekst
Resultat	Flere arbeidsplasser
Tidsplan	Fortløpende
Antatt kostnad	Dekkes av ordinært budsjett
Interessenter	Kyststreif og andre produsenter

5.3 Besøksnæringer – Reiseliv og fritid

Målsetting:

Aure kommune har som ambisjon å ha en betydelig vekst som hyttekommune.

Det vil være viktig å bruke fortrinnene som en aktiv hyttekommune gir, til å utvikle lokalt servicetilbud som styrker kommunen både for besøkende og fastboende.

Reiselivsprosjekt som har en kapasitet, og kvalitet som er robust og markedsorientert, skal løftes fram.

Fortrinnene som Aure har, for å utvikle gode opplevelser og produkter basert på naturgitte fortrinn, skal utnyttes bedre.

Nøkkelen til suksess:

Aure kommune skal fortsatt legge til rette for økt hyttebygging.

Det vil være viktig å sikre areal til utvikling av infrastruktur, for etableringer av reiselivsprodukter (overnatting, bespisning, transport og opplevelser).

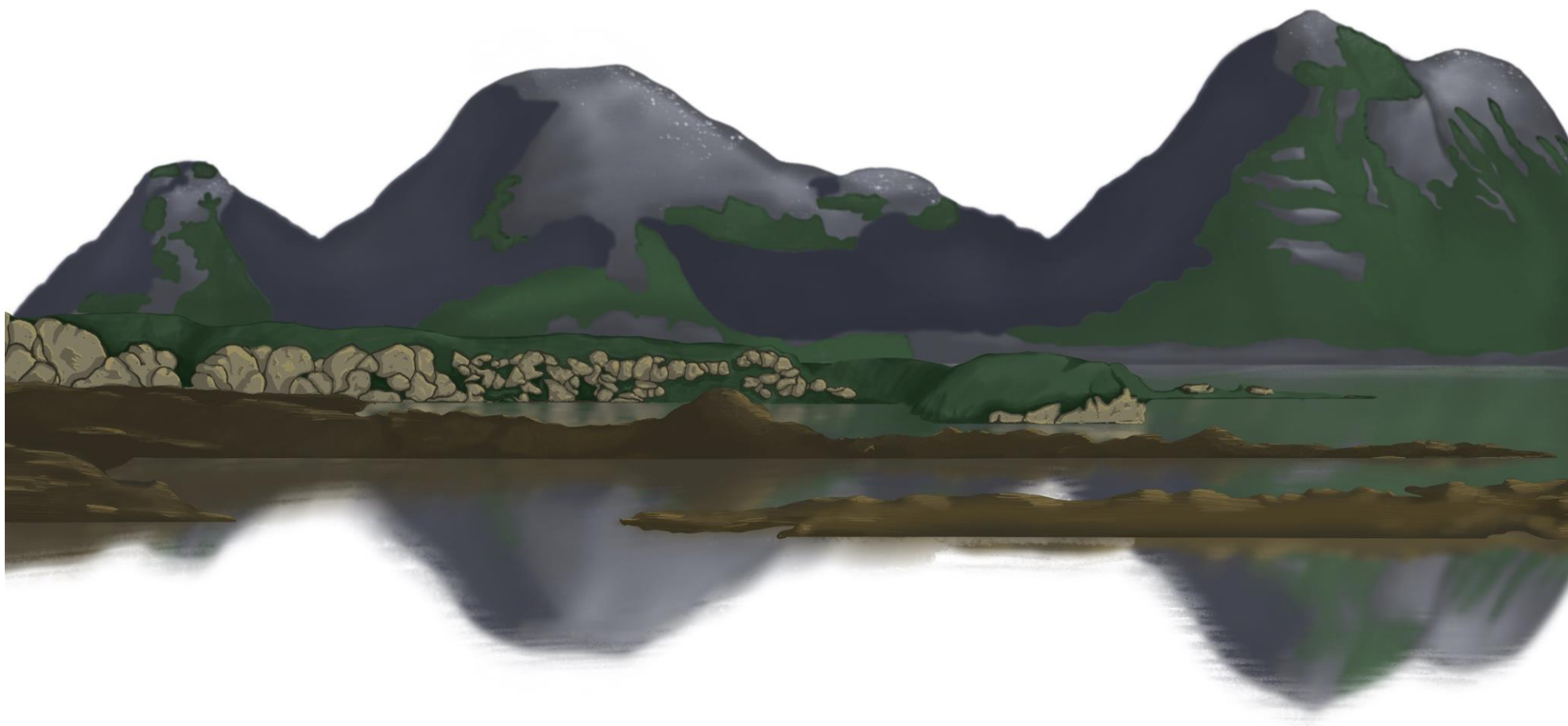
Utviklinga skal skje planmessig, for å ivareta hensynet til andre interesser.

Grunneiere vil være sentrale premissgivere.

Merkevarer som Aureveka, Fjordruta og Toppidrettsveka vil være viktig når det gjelder markedsføring.

Samarbeide om å videreutvikle handels- og servicenæringene gjennom økt trafikk.

Tegning: Edvard Simonsen



Tiltak 5.3 A: Bygge opp under tiltak som har som mål å utvikle tjenester rettet mot hyttemarkedet, og intensivere markedsføringen av Aure som attraktiv hyttekommune.

Holde oppdatert oversikt om byggeklare hyttetomter, samt legge til rette for salg av ferdige hytter.
Sørge for gode fasiliteter, infrastruktur og tjenester som hyttebrukere har behov for.

Prioritet	1
Ansvarlig for tiltak	Aure kommune / ANf
Ansvarlig for gjennomføring	Aure vekst / ANf
Resultat	Enda mer fornøyde hyttebrukere
Tidsplan	Løpende
Antatt kostnad	Ordinær drift, bruk av fond, samarbeidspartnere
Interessenter	Hytteiere, byggebransjen, service og handelsnæring, reiseliv mm

Tiltak 5.3 B: Sette i gang prosesser med sikte på etablering av reiselivsanlegg, som vil styrke kapasiteten innenfor overnatting og bespisning.

Reiselivsgruppa i ANf arbeider, for at vi kan tilby et godt eller flere nye reiselivsanlegg til besøkende. Samt ser på utvidelser av eksisterende tilbud.

Prioritet	1
Ansvarlig for tiltak	Aure næringsforum (ANf)
Ansvarlig for gjennomføring	ANf
Resultat	Økt kapasitet på overnatting og bespisning
Tidsplan	Løpende
Antatt kostnad	Dekkes av ordinært budsjett, og mulig støtte fra fond.
Interessenter	Reisende, innbyggere, hytteeiere, byggebransjen, service og handelsnæringa

Tiltak 5.3 C: Gjennomgang av samarbeidsrelasjoner.

Samle alle involverte, som skal bidra til å få gjennomført tiltakene.

Få en felles forståelse, for hva som må til for å nå måla i strategisk handlingsplan.

Følge opp samarbeid mellom kommunen og næringslivet ved offentlig anskaffelser. (Også ad hoc-utvalg ved eventuelle interessekonflikter.

Prioritet	1
Ansvarlig for tiltak	Aure kommune
Ansvarlig for gjennomføring	Rådmann
Resultat	En felles samling hvert år.
Tidsplan	Løpende
Antatt kostnad	Dekkes av ordinært budsjett
Interessenter	Alle involverte

Tiltak 5.3 D: Gjennomgang av markedsførings- og informasjonsopplegg retta mot besøkende, med tanke på mer samhandling gjennom fellestiltak.

- Kyststreif
- Aurevekabrosjyre
- Info innfallsporter

Prioritet	2
Ansvarlig for tiltak	ANf
Ansvarlig for gjennomføring	ANf
Resultat	Bedre koordinert markedsføring- og informasjon mot besøkende
Tidsplan	2021
Antatt kostnad	Kr.100.000
Interessenter	Aure vekst, Kyststreif, Kulturaktører

Tiltak 5.3 E: Samordne, videreutvikle og markedsføre kulturtilbud.

En felles helårs oversikt over kulturtilbud i Aure kommune.

Formidles felles på internett som for eksempel i en kulturkalender.

Prioritet	2
Ansvarlig for tiltak	Aure kommune
Ansvarlig for gjennomføring	Aure vekst / Kultur / Utvikling og service.
Resultat	Kulturkalender
Tidsplan	Fortløpende
Antatt kostnad	Kr. 100.000 i etablering. Løpende kostnader dekkes over budsjett
Interessenter	Innbyggere, besøkende, hyttebrukere, kulturtilbydere

Tiltak 5.3 F: Ytterlige utvikle og markedsføre lokale produkter og tjenester. Blant annet ved å bygge videre på Kyststreif.

- Stimulere til utvikling av lokale produkter og tjenester.
- Lokale produkter og tjenester markedsføres i en felles portal.

Prioritet	1
Ansvarlig for tiltak	Kyststreif
Ansvarlig for gjennomføring	Kyststreif
Resultat	Flere medlemmer i Kyststreif og bedre kvalitet produkt.
Tidsplan	Løpende
Antatt kostnad	Kr.75.000 per år - fondsmidler
Interessenter	Aure kommune, næringsliv, besøkende, hyttebrukere,

Tiltak 5.3 G: Utnytte mulighetene for flere båtturister på sentrale steder i kommunen.

- Havneprosjekt Aure sentrum
- Støtte opp under konkrete initiativ fra private aktører

Prioritet	1
Ansvarlig for tiltak	Aure kommune
Ansvarlig for gjennomføring	Aure vekst
Resultat	Flere båtturister og bedre servicetilbud.
Tidsplan	Løpende
Antatt kostnad	Fondsmidler – samarbeid med eksterne aktører
Interessenter	Båtfolket, reisende, reiseliv, ANf mm

Tiltak 5.3 H: Styrke og videreutvikle Aure sentrum gjennom målretta strategisk sentrumsutvikling.

- Stedsutviklingsprosjektet
- Etablere Kjelklia som innfallsport til Aure sentrum gjennom fysiske tilrettelegginger.

Prosjektet «Aure sentrum – mer enn bare sentrum» er et godt utgangspunkt for å starte med å gjennomføre tiltak. Det samme gjelder mulighetene via igangsatt stedsutviklingsprosjekt. Her er Aure kommune pilotkommune, med støtte fra Distriktssenteret og fylkeskommunen.

Kjelklia er et knutepunkt på FV 680, og inn til Aure sentrum. I prosjektet «Aure sentrum – mer enn bare sentrum» er det foreslått tiltak om Kjelklia som innfallsport. Den kan danne grunnlaget for prosjektet. En oppgradering av alle fasiliteter hos nåværende bedrifter, El-billadestasjon, informasjonsplass, blikkfang og bensinstasjon/spisested mm er ønskelig

Prioritet	1
Ansvarlig for tiltak	Aure kommune
Ansvarlig for gjennomføring	Aure vekst
Resultat	Konkrete tiltak er gjennomført Forprosjekt Aure sentrumshavn satt i gang
Tidsplan	2021
Antatt kostnad	Kr.300.000 pr år
Interessenter	Innbyggere, reisende, næringsliv, hyttefolket, ANf

Tiltak 5.3 I: Etablering av vinmonopol.

Aure kommune har i mange år kjempa, for å få etablert et vinmonopol uten å lykkes.
Vi kan ikke gi opp, og det må til en tett oppfølging mot beslutningstakere.

Prioritet	1
Ansvarlig for tiltak	Aure kommune
Ansvarlig for gjennomføring	Aure vekst
Resultat	Vinmonopol er etablert
Tidsplan	2022
Antatt kostnad	Dekkes av ordinært budsjett
Interessenter	Innbyggere, hyttefolket, næringsliv

Tiltak 5.3 J: Legge til rette for bobilturisme. Blant anna ved å få til tømme­stasjoner.

- Mål om å få etablert tre tømme­stasjoner. Kjelklia, Nordbygda og Tustna.
- Etablere bobilparkering i kommunen

Prioritet	1
Ansvarlig for tiltak	Aure kommune
Ansvarlig for gjennomføring	Aure vekst
Resultat	3 tømme­stasjoner er etablert 2 bobilparkeringsplasser er etablert
Tidsplan	2023
Antatt kostnad	Støtte Næringsutviklingsfondet.
Interessenter	Reisende, reiseliv, innbyggere,

Tiltak 5.3 K: Utnytte kulturbasert reiseliv

- Slaget ved Solskjel har viktig historisk betydning for hele regionen. Ved å sette opp et minnesmerke for slaget, vil dette føre til mer oppmerksomhet og en bedre utnyttelse av muligheten innen reiseliv.
- Ved å inngå et samarbeid med Nordmørsmusea, kan Jappe Ippes og klippfiskhistorien komme fram på en bedre måte. Noe som samtidig bør utnyttes kommersielt.

Prioritet	1
Ansvarlig for tiltak	Aure kommune
Ansvarlig for gjennomføring	Aure vekst. Teaterhjelpa
Resultat	Minnesmerke på Solskjeløya Utespel Kråksundet
Tidsplan	2023 -
Antatt kostnad	Støtte Næringsutviklingsfondet.
Interessenter	Lag og foreninger, reiseliv, mm

5.4 Etablering av folkehøgskole

Målsetting:

Realisering av prosjektet «Jappe lppes FHS» - med fokus på havrommet, bærekraft og gründervirksomhet - vil bidra svært positivt til framtidens arbeidsmarked. Med et næringsretta fundament, der nyskaping og innovasjon i havrommet står sentralt, vil ei slik etablering legge til rette for et framtidsretta næringsliv. Både lokalt og regionalt.

Etablering av denne folkehøgskolen vil være et avgjørende bidrag, for å ta tak i flere utfordringer som kommunen har med å legge grunnlag for ei ønska positiv utvikling. Både med tanke på arbeidsplasser, kompetanse og befolkningsvekst.

Aure kommune mangler et videregående skoletilbud i kommunen, og en folkehøgskole vil være svært viktig, for å beholde og tiltrekke seg unge i aldersgruppen 16-20 år.

Folkehøgskolen har vist seg vanskelig å få til. Derfor jobbes det parallelt med andre muligheter. Samarbeid med andre kan være en vei å gå. Det samme gjelder opp mot et videregående skoletilbud i privat regi.

Nøkkelen til suksess

- a) Skape et attraktivt tilbud for aldersgruppen 16 - 20 år, både for egne innbyggere og for unge fra resten av landet.
- b) Utvikle et lokalt/regionalt kunnskapsmiljø for bruk av havrommet, også utover primærproduksjon som oppdrett og tradisjonelle/konvensjonelle fiskerier.
- c) Utvikle kompetansearbeidsplasser
- d) Dekke kompetansebehovet for havnæringene generelt, og skape større attraktivitet for etableringer.



Tegning: Edvard Simonsen

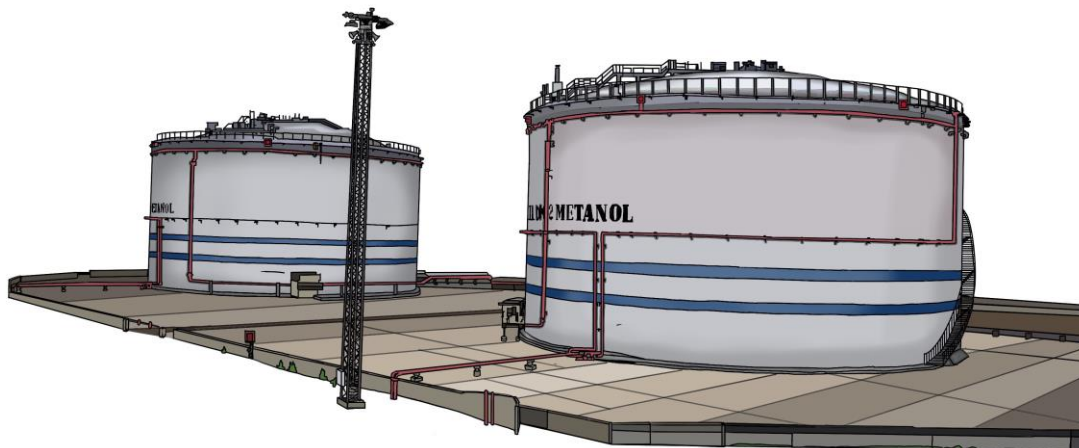
Tiltak 5.4 A: Jobbe aktivt opp mot sentrale myndigheter for å sikre etablering/oppstart av Jappe Ippes FHS i Aure - gjennom eget etablert prosjekt.

Prioritet	1
Ansvarlig for tiltak	Aure kommune
Ansvarlig for gjennomføring	Jappe Ippes Folkehøgskole AS
Resultat	Etablering av Jappe Ippes Folkehøgskole Avklaring andre muligheter for et skoletilbud i kommunen
Tidsplan	Løpende
Antatt kostnad	Prosjektledelse kr.160.000 i 2020. 100 000 til leie av lokasjon fram til 2023
Interessenter	Maritimt forum Nordvest, boligutbyggere, byggebransjen, næringsliv mm

5.5 Tjeldbergodden og industri

Målsetting:

Økt verdiskaping og arbeidsplasser på Tjeldbergodden, med basis i tilgjengelige ressurser, infrastruktur og kompetanse.



Tegning: Edvard Simonsen

Nøkkelen til suksess:

Gjennom sin viktige rolle som vertskommune skal Aure kommune være en aktiv samarbeidspartner, og tilrettelegger for eksisterende og nye industriaktører på Tjeldbergodden.

Tjeldbergodden Utvikling AS har en sentral rolle i å utvikle aktivitet på og rundt Tjeldbergodden. Både i kommunalt og bredt regionalt perspektiv. Aure kommune skal være en aktiv og tydelig medeier i Tjeldbergodden Utvikling AS, i tett samarbeid med de øvrige eierne.



Tegning: Edvard Simonsen

Tiltak 5.5 A: Utarbeide strategier for tilrettelegging av næringsareal på Tjeldbergodden og Taftøyan næringspark.

Hensikten er å tilrettelegge for konkurransedyktige næringsareal. På Tjeldbergodden er det både kommunale og private næringsareal. Strategiene gjelder først og fremst Aure kommune sine nærings arealer, men det er viktig at arbeidet med strategiene er best mulig koordinert med de private aktørene.

Taftøyan næringspark eies av Aure og Heim kommuner.

Prioritet	1
Ansvarlig for tiltak	Taftøyan – Aure og Heim kommuner Tjeldbergodden – eiere av næringsareal Aure kommune
Ansvarlig for gjennomføring	Aure vekst / TBU / Plan og drift (også Heim kommune)
Resultat	Tilrettelagte konkurransedyktige næringsareal
Tidsplan	Fortløpende
Antatt kostnad	Avklares
Interessenter	Aure og Heim kommuner, næringsliv, bygge- og anleggsbransjen, grunneiere, næringsliv mm

Tiltak 5.5 B: Aure kommune skal til enhver tid arbeide for konkurransedyktige rammebetingelser, for eksisterende og ny industri på Tjeldbergodden. Spesielt er det viktig å følge opp prosjektet som Energiregion Møre har lansert om produksjon av hydrogen på Tjeldbergodden, samt aktivt posisjonere Tjeldbergodden som lokalisering for demonstrasjonsprosjektet for fangst og lagring av CO2.

Følge opp eksisterende muligheter, og være observant for endringer og utarbeide gode høringsuttalelser. Ofte vil det være industriaktørene selv som initierer slike prosjekter.

Prioritet	1
Ansvarlig for tiltak	Aure kommune
Ansvarlig for gjennomføring	Aure vekst / TBU
Resultat	Observante for endringer og utarbeide gode høringsuttalelser
Tidsplan	Fortløpende
Antatt kostnad	Dekkes av ordinært budsjett
Interessenter	Eierne av TBU, Politiske partier lokalt, regionalt og nasjonalt. Fagforeninger, nettverksorganisasjoner og Industriaktører

Tiltak 5.5 C: Aure kommune sin satsing for å utvikle Tjeldbergodden og Taftøyan næringspark kanaliseres gjennom eierskapet i Tjeldbergodden Utvikling AS. Sammen med de andre eierne og øvrige samarbeidspartnere i de etablerte nettverkene. Sentrale oppgaver vil for eksempel være:

- **Videreutvikling av eksisterende virksomheter**
- **Etablering av nye virksomheter inkl. FoU-aktiviteter og industripiloter**
- **Promotering og markedsføring**

Konkretisering av tiltaket vil synligjøres i TBU sin egen strategiplan for sin virksomhet.

Prioritet	1
Ansvarlig for tiltak	TBU
Ansvarlig for gjennomføring	TBU
Resultat	Økt verdiskaping og flere arbeidsplasser
Tidsplan	Fortløpende
Antatt kostnad	Tilskudd fra eierkommunene
Interessenter	Næringsliv. Aure, Heim og Hitra kommuner, grunneiere, SINTEF, NTNU

Tiltak 5.5 D: Kraftbehov og produksjon av fornybar kraft

Tilgang på kraft kan være avgjørende for både nytt og eksisterende næringsliv, og det må jobbes målretta, opp mot beslutningstakere om bedre tilførselslinjer til Aure og Tjeldbergodden. Samtidig må Aure se på muligheten når det gjelder produksjon av fornybar energi.

Prioritet	1
Ansvarlig for tiltak	Aure vekst, TBU, ANf
Ansvarlig for gjennomføring	Aure vekst, TBU, ANf, Kystkraft mm
Resultat	Mer tilgjengelig kraft
Tidsplan	Fortløpende
Antatt kostnad	Avklares
Interessenter	Næringsliv. Aure kommune, nabokommuner, fylket mm

Målsetting Industri (skipsverft m.m.)

Etablere god samhandling, og kontakt med bedriftene innenfor skipsverft, mekanisk industri og bedrifter som arbeider tett med disse.



Tegning: Edvard Simonsen

Nøkkelen til suksess Industri

Gjennom god dialog fange opp og støtte under tiltak som fremmer aktiviteter og utviklingsarbeid som bedriftene arbeider fram.

Kartlegge ønsker og muligheter, for tiltak som har potensiale i seg til å utløse synergier for kommunen, andre næringsaktørene og industribedriftene selv.

Jfr. også mål, strategier og tiltak i kapittelet Næringsnøytrale satsingsområder, som i særdeleshet er uttrykt som viktig fra aktørene innenfor industri.

Tegning: Edvard Simonsen



Tiltak 5.5 D: Etablere gode årlige møteplasser.

- Aure kommune skal være en konstruktiv og effektiv samarbeidspartner i forhold til de behov eksisterende og nye næringslivsaktører måtte ha i forhold til nødvendige infrastrukturtiltak (veg, vann osv.).
- Skape knoppskyting lokalt gjennom samhandling med etablerte bedrifter.

Eablering av Teknologidagen m.m.

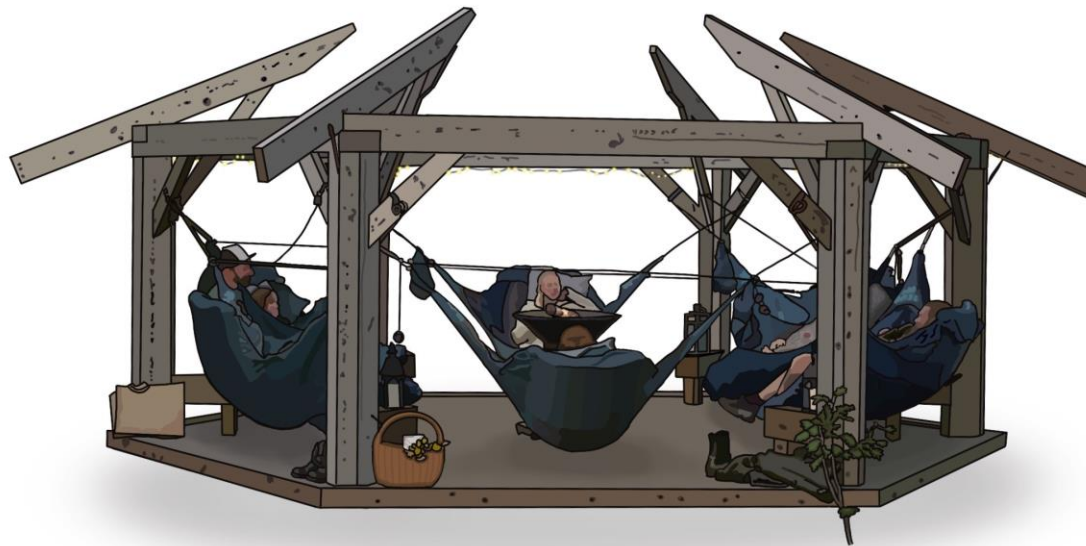
Det må skapes gode arenaer, der samhandling mellom aktørene og andre fører til videreutvikling og økt motivasjon

Prioritet	1
Ansvarlig for tiltak	Aure kommune
Ansvarlig for gjennomføring	TBU (med bistand fra Heim næringsforening, ANf og Aure vekst)
Resultat	Årlig Teknologidag
Tidsplan	Årlig
Antatt kostnad	Avklares
Interessenter	Industriaktører, kommuner og næringsliv

5.6 Nyetableringer (entreprenørskap)

Målsetting:

Etablere og videreutvikle, en god og tjenlig veiledningstjeneste for nyetablerere.
Stille til disposisjon nødvendige midler for utprøving/oppstart.



Tegning: Edvard Simonsen

Nøkkelen til suksess:

Kommunen skal være en aktiv medspiller og pådriver (oppfølger) for alle som har gode planer for ny næringsvirksomhet.



Tegning: Edvard Simonsen

Tiltak 5.6 A: Sette i gang utviklingsprosjekt med sikte på å skape etableringer innenfor helsearbeidsplasser. Spesielt er det viktig å dra nytte av kompetansen som er tilknyttet Aure Rehabiliteringssenter.

Aure Rehabiliteringssenter er en del av den spesialiserte rehabiliteringstjenesten i Helse Møre og Romsdal HF, som gir et individuelt tilpassa tilbud til pasienter med komplekse og sammensatte funksjonsvansker. Senteret er kjent for sin høye kompetanse. Aure rehab har vært trua med nedleggelse flere ganger, og for å demme opp for trusselen må man sette i gang et utviklingsprosjekt, for å skape flere tilbud som igjen fører til flere arbeidsplasser.

Et privat initiativ er satt i gang, som står klar til å se på muligheter hvis Helseforetaket velger å legge ned Aure rehabiliteringssenter.

Prioritet	1
Ansvarlig for tiltak	Aure kommune
Ansvarlig for gjennomføring	Aure rehabiliteringssenter
Resultat	Flere tilbud og flere arbeidsplasser
Tidsplan	2021
Antatt kostnad	Dekkes av ordinært budsjett
Interessenter	Arbeidstakere, HMR HF, Pasienter, innbyggere

Tiltak 5.6 B: Være en aktiv støttespiller, for å finansiere opp forprosjekt i en tidlig fase. For eksempel gjennom etablering av egne økonomiske virkemidler til dette.

Det må avklares i forhold til eksisterende virkemidler, slik at ordninger utenfor kommunen utnyttes maksimalt først.

- Bidra med informasjon og veiledning som første kontaktpunkt.
- Utnytte og styrke HopplD

Prioritet	1
Ansvarlig for tiltak	Aure kommune
Ansvarlig for gjennomføring	Aure vekst
Resultat	Aktiv støttespiller
Tidsplan	Fortløpende
Antatt kostnad	Dekkes av ordinært budsjett
Interessenter	Næringsliv, Stat og fylke

5.7 Handels- og servicenæringer

Målsetting

Etablere nye og videreutvikle tilbud innen handel og service, for å øke attraktiviteten som bostedskommune. Aure skal ha tilsvarende utvalg innen handel og service som sine nabokommuner.



Tegning: Edvard Simonsen

Nøkkelen til suksess

Videreutvikle et sterkt sentrumsområde som har tilgjengelige attraktive næringsarealer.



Tiltak 5.7 A: Gjennomføre en handelsanalyse for Aure kommune

Det bestilles en handelsanalyse. For eksempel fra Vista analyse eller Menon. Denne skal gi en oversikt over hva vi har, og hvilke muligheter vi har til å få nye handelsaktører til å etablere seg.

Videre tiltak vurderes etter analyserapporten.

Prioritet	1
Ansvarlig for tiltak	Aure kommune
Ansvarlig for gjennomføring	Aure vekst
Resultat	Handelsanalyse
Tidsplan	2021
Antatt kostnad	Kr.300.000
Interessenter	Handelsstanden, innbyggere, mulige grundere

HOVEDOMRÅDE 6: ORGANISERING

Målsetting:

Etablere en funksjonell, effektiv og samhandlende organisasjon, som operativt følger opp strategier og tiltak innenfor bredden av næringsutvikling.

Nøkkelen til suksess:

Å utvikle en organisasjon, for å arbeide med næringsutvikling er et omfattende arbeid, og må involvere både kommunen som organisasjon, eksisterende næringsorganisasjoner, bedrifter og øvrige samarbeidsrelasjoner. Både innenfor kommunen og næringslivet.

Det er derfor viktig å forankre endringsprosessen godt gjennom medvirkning og dialog.